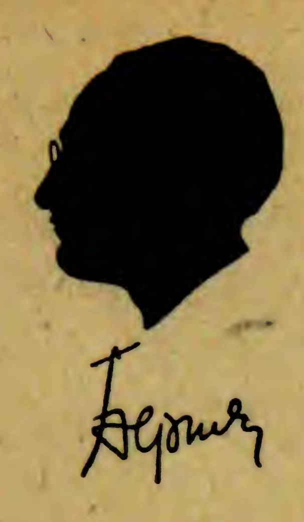


ЗА НЕФТЬ И ХЛОПОК



СЕКРЕТАРЬ ЗКК ВКП (б) т. Л. БЕРИЯ

ИТОГИ ЯНВАРСКОГО ПЛЕНУМА ЦК и ЦКК ВКП(б) и ЗАДАЧИ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ ПАРТИЙНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.

(Доклад на собрании общебакинского партийного актива 26 января 1933 года).

I

Январский об'единенный пленум ЦК и ЦКК ВКП(б) займет в истории нашей партии большое место.

Выполнение пятилетки в четыре года имеет всемирно историческое значение.

Тов. Сталин ярко подчеркнул в своем докладе международное значение пятилетки.

Он сказал:

> *«Успехи пятилетки мобилизуют революционные силы рабочего класса всех стран против капитализма. Таков неоспоримый факт. Не может быть сомнения, что международное революционное значение пятилетки действительно неизмеримо».*

Только твердая ленинская линия на ускоренные темпы индустриализации страны, неуклонно проводившаяся Центральным комитетом, во главе с нашим вождем и учителем, величайшим из соратников Ленина—тов. Сталиным, обеспечила нам эти исторические победы. По этому пути твердо вел партию тов. Сталин, под непосредственным руководством которого были намечены и разработаны основные направления первой пятилетки. Этот план великих работ был намечен тов. Сталиным с ленинской прозорливо-

стью, борьба за выполнение плана протекала под его непосредственным руководством.

Выполнение первой пятилетки в четыре года является неуклонным осуществлением заветов Ленина об индустриализации нашей страны и социалистическом переустройстве сельского хозяйства.

Доклад тов. Сталина «Об итогах первой пятилетки» является величайшим документом нашей эпохи, его речь «О работе в деревне», являющаяся образцом большевистской самокритики, вооружает партию и рабочий класс ленинским пониманием новой обстановки и новых задач.

Эта речь является программой всей нашей работы по дальнейшему социалистическому переустройству сельского хозяйства. Она должна быть положена в основу всей нашей работы в деревне и стать достоянием каждого колхозника, каждого рабочего совхоза.

Тов. Сталин призвал партию к повышению революционной бдительности.

Он сказал:

> *«Революционная бдительность является тем самым качеством, которое теперь особенно необходимо большевикам».*

Решение январского пленума ЦК и ЦКК ВКП(б) требует, чтобы каждый коммунист, каждый комсомолец вооружился ясным и четким пониманием особенностей классовой борьбы на данном этапе.

ИТОГИ ПЕРВОЙ ПЯТИЛЕТКИ

Пленум подвел итоги первой пятилетки

Каковы были основные задачи первой пятилетки?

Тов. Сталин в своем докладе на пленуме ЦК и ЦКК так определил эти задачи:

> *«Основная задача пятилетки состояла в том, чтобы перевести нашу страну с ее отста-*

лой, подчас средневековой техникой—на рельсы новой, современной техники.

Основная задача пятилетки состояла в том, чтобы превратить СССР из страны аграрной и немощной, зависимой от капризов капиталистических стран—в страну индустриальную и могучую, вполне самостоятельную и независимую от капризов мирового капитализма.

Основная задача пятилетки состояла в том, чтобы, превращая СССР в страну индустриальную, вытеснить до конца капиталистические элементы, расширить фронт социалистических форм хозяйства и создать экономическую базу для уничтожения классов в СССР, для построения социалистического общества.

Основная задача пятилетки состояла в том, чтобы создать в нашей стране такую индустрию, которая была бы способна перевооружить и реорганизовать не только промышленность в целом, но и транспорт, но и сельское хозяйство на базе социализма.

Основная задача пятилетки состояла в том, чтобы перевести мелкое и раздробленное сельское хозяйство на рельсы крупного коллективного хозяйства, обеспечить тем самым экономическую базу социализма в деревне и ликвидировать, таким образом, возможность восстановления капитализма в СССР.

Наконец, задача пятилетнего плана состояла в том, чтобы создать в стране все необходимые технические и экономические предпосылки для максимального поднятия обороноспособности страны».

Вот те задачи, которые ставила партия в первой пятилетке и которые благодаря правильному руководству ленинского ЦК и небывалому под'ему энтузиазма масс, росту соревнования и ударничества, успешно разрешены.

Вы знаете, что пятилетка в основном выполнена в четыре года и три месяца.

Я не буду утруждать вашего внимания многочисленными цифрами и приведу только основные из них.

Мы создали черную металлургию—основу индустриализации страны; тракторную промышленность, автомобильную промышленность, химическую промышленность, авиационную промышленность, сельхозмашиностроения, станкостроения, создали новую угольно-металлургическую базу на Востоке.

Сотни новых предприятий покрыли территорию страны Советов. Валовая продукция промышленности выросла до 334 проц. против 1913 г.

В результате этих успехов индустриализации, мы превратились в страну индустриальную и мощную, вполне самостоятельную и независимую от капризов мирового капитализма, в то время как капиталистический мир охвачен жесточайшим кризисом.

Мы выдвинулись по производству тракторов—на первое место в мире, по сельхозмашиностроению—на первое место в мире, по производству комбайнов—на первое место в мире, по общему машиностроению—на первое место в Европе и второе в мире, по чугуну—на первое в Европе и второе в мире, по электро-энергии—на третье в мире, по нефти—на первое в Европе и второе в мире, по торфу—на первое в мире, по углю и химии—на четвертое место в мире.

Тов. *Серго Орджоникидзе* в своем выступлении на пленуме ЦК заявил,

> что нет такой машины в мире, которую мы не могли бы построить в СССР, нет такого предприятия, фабрики, завода, гидростанции—которые мы не могли бы спроектировать.

Это заявление тов. Орджоникидзе с особым под'емом было встречено пленумом ЦК.

Все это привело к тому, что капиталистические элементы вытеснены из промышленности окончательно и бесповоротно, а социалистическая промышленность стала единственной формой индустрии в СССР и СССР из аграрной превратился в индустриальную страну.

Если в 1928 году продукция промышленности составляла 48 проц., а сельского хозяйства—52 проц., то в 1932 году промышленность—70 проц., сельское хозяйство—30 процентов.

Мы выполнили пятилетний план в четыре года по всей промышленной продукции на 93,7 проц., а по тяжелой—на 108 проц.

Мы выполнили бы пятилетний план по всей промышленности полностью, но осложнения на Дальнем Востоке, а также отказ капиталистических соседей подписать пакты о ненападении, обязали нас переключить ряд заводов на производство современных орудий обороны.

«*Не может быть никаких сомнений*—говорил тов. Сталин на пленуме ЦК,—*что без этого привходящего обстоятельства мы не только выполнили бы, но наверняка перевыполнили бы цифровую часть пятилетнего плана*».

Примерно, 6 проц. недовыполнения пошли на укрепление обороны страны, и это привело к тому, что из страны слабой и неподготовленной к обороне мы превратились в могучую в смысле обороноспособности страну.

Тов. Ворошилов, руководитель нашей непобедимой Красной армии и Красного флота, в своем выступлении на пленуме ЦК приводил примеры нашей полной готовности к обороне страны, что необходимые средства для обороны: авиацию, танки, орудия, химию и т. д., мы сейчас способны сами производить в массовом масштабе.

Все это стало возможным благодаря успехам политики индустриализации.

Но в результате выполнения пятилетнего плана, мы не только превратились в индустриальную страну, мы стали страной самого крупного в мире сельского хозяйства.

Ленин неоднократно указывал на необходимость перехода на крупное коллективное сельское хозяйство.

Ленин говорил:

> *«Если мы будем сидеть по-старому в мелких хозяйствах, хотя и вольными гражданами на вольной земле, нам все равно грозит неминуемая гибель».*

Партия, строя пятилетку по сельскому хозяйству, исходила из этих указаний Ленина и добилась больших успехов в их выполнении.

За 3 года организовано 211 тысяч колхозов и 5 тысяч совхозов. За 4 года имеется прирост посевных площадей на 21 млн. га.

60 проц. крестьянских хозяйств вовлечены в колхозы с охватом колхозами 70 проц. всех площадей, что означает перевыполнение пятилетки в три раза.

В области механизации сельского хозяйства мы также далеко шагнули вперед (в 1928 году было сельхозорудий на 1.150 млн. рублей, а за 4 года вновь поступило на 1 миллиард 600 млн.).

Организовано 2.446 МТС.

Значительно выросла товарная продукция сельского хозяйства.

Кулачество, как класс, разгромлено, хотя и недобито еще.

Под советскую власть в деревне подведена прочная экономическая база.

На основе успехов индустриализации страны, улучшается материальное положение трудящихся масс, растет их культурный уровень.

Одной из величайших побед первой пятилетки является уничтожение безработицы и ликвидация неуверенности у рабочего в завтрашнем дне.

Другой победой является охват колхозным строительством почти всей крестьянской бедноты, подрыв расслоения крестьянства и уничтожение этим самым обнищания и пауперизма в деревне.

Это громадное завоевание—говорил т. Сталин, о котором не может мечтать ни одно буржуазное государство, будь оно самым что ни на есть «демократическим» государством.

В результате этого мы имеем рост численности рабочего класса вдвое по сравнению с 1928 годом. Рост народного дохода на 85 проц. против 1928 г. Рост средней годовой зарплаты рабочих и служащих на 67 проц. против 1928 года, т. е. перевыполнение пятилетки на 18 процентов. Перевыполнение пятилетнего плана на 111 проц. по фонду соцстрахования. Рост общественного питания в шесть раз (охвачено свыше 70 проц. рабочих решающих отраслей промышленности).

Материальное положение трудящихся улучшается у нас из года в год, несмотря на наши недостатки. Не замечать этого может только классовый враг советской власти. Полностью оно еще не обеспечено, да этого и невозможно сделать в короткий срок.

Рост промышленности и сельского хозяйства, рост потребности рабочих и крестьян привели к оживлению и расширению товарооборота.

Основной формой смычки города и деревни является производственная смычка, но одной лишь производственной смычки недостаточно,—говорил тов. Сталин,—она должна быть дополнена смычкой товарной.

Чего мы добились в развертывании советской торговли?

а) Роста легкой промышленности на 187 проц. против 1928 года.

б) Увеличения товарной массы в розничной торговле на 175 проц.

в) Роста торговой сети на 158 тысяч лавок.

Таковы итоги выполнения первой пятилетки.

СССР превратился в страну передовой техники.

СССР превратился в страну индустриальную, могучую, самостоятельную и независимую от капризов капитализма.

СССР превратился в страну самого крупного коллективного сельского хозяйства.

В СССР создана такая индустрия, которая способна перевооружить и реорганизовать не только промышленность, но и транспорт и сельское хозяйство.

В СССР расширен фронт социалистических форм хозяйства и создана экономическая база для уничтожения классов.

СССР превратился в могучую страну в смысле обороноспособности.

В то время как СССР добился этих величайших успехов, мировой капитализм охвачен жестоким кризисом.

В САСШ, в сравнении с 1928 годом, продукция прмышленности снизилась до 56 проц., в Англии —до 80 проц., в Германии—до 55 проц., в Польше —до 54 проц.

Сокращаются посевные площади. Растет безработица (30—40 млн.) и обнищание деревни. Сокращается торговля и падает покупательная способность трудящихся масс.

Это показывает, что капиталистическая система хозяйства отживает, и единственной, лучшей системой хозяйства является советская система хозяйства.

Успехи первой пятилетки достигнуты партией в ожесточенной борьбе с остатками враждебных классов.

Вышиблены и разбиты последние остатки уми-

рающих классов: промышленники и их челядь, торговцы, дворяне, попы, кулаки, офицерство и прочая сволочь.

Однако, мы должны помнить, что остатки капиталистических классов еще окончательно не добиты, и это требует повышения нашей бдительности.

Остатки капиталистических классов, расползшиеся по СССР, применяют новую тактику в своей борьбе: вместо прямой атаки, в которой они были не раз биты и которую сейчас они применять больше не могут, они действуют тихой сапой; стараются, где только можно и как только можно, пакостить и вредить, воровать и расхищать, взрывать нас изнутри, действовать порой через близкие нам прослойки.

Мы должны со всей решительностью разоблачить новые маневры классового врага и добить его окончательно.

«*Сильная и мощная диктатура пролетариата,— вот что нам нужно теперь, чтобы развеять в прах последние остатки умирающих классов и разбить их воровские махинации*»,—говорил тов. Сталин на пленуме ЦК.

Рост мощи СССР будет усиливать сопротивление разбитых, но недобитых еще врагов советской власти. Это, конечно, не страшно, так как они что-либо изменить не могут, но нужна сугубая революционная бдительность, чтобы покончить с ними быстро и без особых жертв.

Успехи первой пятилетки достигнуты в решительной борьбе за ускоренные темпы работы, взятые нашей партией.

Эта политика ускоренных темпов, как в промышленности, так и в сельском хозяйстве, была безусловно правильна: ибо мы являлись отсталой страной; ибо этого требовали интересы обороны страны; ибо мы имели наличие возможности для форсированных темпов в первую пятилетку.

Поэтому партия со всей принципиальностью и беспощадностью отбрасывала и громила правых и «левых», которые хотели сбить партию с этого пути.

Вот что говорил на январском пленуме ЦК один из руководителей правых—Рыков, который вместе с Томским, Бухариным и др. вел борьбу против линии ЦК.

> «Если бы партия пошла по тому пути, который я предлагал в свое время, то к настоящему сроку мы бы не имели тех успехов в области индустриализации, доклад о которых мы слыхали, мы бы не имели обобществленного сектора, социалистического сектора в области сельскохозяйственного производства... Мы бы имели усиление собственнических капиталистических слоев в нашей стране. В конечном счете усиление собственнических элементов в стране пролетарской диктатуры должно привести к буржуазной реставрации».

Вы знаете, куда тянули партию троцкисты, которые стали передовым отрядом мировой контрреволюции, вы знаете, куда тянули партию «леваки».

Их позиция так же, как и позиция правых, привела бы в конечном счете нашу страну к буржуазной реставрации и интервенции.

Правые и «левые» и троцкисты, в борьбе против линии ЦК, направляли свой удар против руководства ЦК, против тов. Сталина.

Выступая на январском пленуме ЦК, Томский, Рыков и Бухарин вынуждены были признать это. Томский говорил:

> «Я сам неоднократно выступал в период моей оппозиционной деятельности с критикой режима партии, с нападками на вождя партии тов. Сталина. Разумеется, я выступал тогда так не потому, что имел какие-либо личные поводы, или не уважал тов. Сталина—слишком много лет я знаю его по совместной работе,

как последовательного большевика и непоколебимого революционера, чтобы нечто подобное могло иметь место,—а потому, что, выступая и борясь против линии партии, правая оппозиция, и я в том числе, потому сосредоточили свои нападки на тов. Сталине, что он явился идеологом, организатором, руководителем всей практической работы и вождем партии. Потому, что он был наиболее яркой фигурой в руководстве, потому, что у него политически наиболее зоркий глаз и твердая рука, потому, что он всегда наиболее решительно выступал против всякого уклона, был самым стойким и последовательным бойцом за линию партии».

Рыков тоже признавался:

«4 года, пережитые так, как их пережила наша страна, 4 года, за которые сделано то, о чем мы слышали в докладах,—это исторического значения аттестат и руководству и тов. Сталину—вождю партии. Под руководством этого ЦК, во главе с тов. Сталиным, под знаменами партии, под лозунгами партии мы пойдем к новым победам, к победоносному завершению второй пятилетки».

Решительная борьба с правыми, как главной опасностью, и «левыми» продолжает оставаться нашей важнейшей обязанностью.

Подводя итоги первой пятилетки, вся партия отмечает особую роль в ее осуществлении тов. Сталина, который своим руководством ЦК и всей партией привел ее к невиданным еще всемирно-историческим победам.

Итоги пятилетки опрокинули утверждения наших врагов о том, что пятилетка утопия, неосуществимая мечта, что рабочий класс способен только разрушать, но не строить, что невозможно построить социализм в одной, отдельно взятой стране.

«Итоги первой пятилетки показали, что партия непобедима, если она знает куда вести дело и не боится трудностей»,—говорил тов. Сталин, заканчивая свой доклад на пленуме ЦК.

Наш ленинский ЦК, под руководством тов. Сталина, не боялся трудностей, ЦК знал, куда ведет партию, и этим обеспечил успехи социалистического строительства.

ЗАДАЧИ ПЕРВОГО ГОДА ВТОРОЙ ПЯТИЛЕТКИ.

Победоносно завершив выполнение первой пятилетки в 4 года, мы вступили в первый год второй пятилетки.

Пленум рассмотрел и утвердил установки нашей работы в 1933 г.

Успехи первой пятилетки создали возможность и необходимость взять менее ускоренные темпы нашего развития и сделать главный упор на освоение новых предприятий и новой техники, в отличие от первой пятилетки, пятилетки строительства новых заводов. Это, конечно, не исключает, а предполагает новое строительство.

Лозунг нового строительства дополняется лозунгом освоения новых предприятий.

В области сельского хозяйства упор должен быть сделан на организационное укрепление новых предприятий—в колхозах и совхозах.

Упор не на количественный рост продукции, а на улучшение качества продукции, не на расширение посевных площадей, а на рост урожайности в земледелии. Под этим углом пленум утвердил контрольные цифры 1933 года. Пленум наметил:

По промышленности: а) прирост продукции на 16,5 проц. к 1932 г. (что означает 16,5 проц. прироста продукции? 1 проц.—320—340 млн. руб., а 16,5 проц. увеличат об'ем продукции с 29,2 миллиарда руб. в 1932 г. до 34 миллиардов руб. в 1933 г.),

б) Капиталовложения—10.109 млн. рублей против 9.164 млн. руб. в 1932 году.

в) Рост производительности труда на 14 проц.

г) Снижение себестоимости на 3,9 проц.

д) Рост зарплаты на 9 проц.

По сельскому хозяйству: а) Весенняя посевная площадь 95 млн. га и осенняя посевная площадь—38,5 млн. га.

б) Увеличить количество МТС до 2.768.

в) Капиталовложения 2.148 млн. руб.

Я не привожу цифр, рисующих наметки плана по другим направлениям соцстройки, они опубликованы в решениях.

В выполнении этих задач 1933 г. главное внимание должно быть обращено на поднятие производительности труда и снижение себестоимости.

«Производительность труда — это в конечном счете самое главное, самое важное для построения нового общества, то есть социализма»—говорил тов. Ленин.

Мы не выполнили плановых заданий пятилетки по поднятию производительности труда. Особенно плохо было в 1932 году—один процент прироста и то целиком за счет тяжелой промышленности.

В 1933 году 1 процент роста производительности труда будет измеряться в 290 млн. рублей, а всего по 4-м основным наркоматам—в 4 миллиарда рублей.

Ленин указывал, что повышение производительности труда зависит не только от социалистической организации соревнования, но и от *«применения принуждения, так, чтобы лозунг диктатуры пролетариата не осквернялся практикой киселеобразного состояния пролетарской власти»*.

Из этих указаний тов. Ленина исходят мероприятия партии и власти о борьбе с прогулами, о рабочем снабжении и др., которые мы должны выполнить со всей полнотой и строгостью.

БОРЬБА ЗА НЕФТЬ И ХЛОПОК—БОРЬБА ЗА ГЕНЕРАЛЬНУЮ ЛИНИЮ ПАРТИИ.

Задачи 1933 года налагают на нас, большевиков Закавказья, в частности Азербайджана и Баку, —большую ответственность.

Из всех задач, которые перед нами стоят, я остановлюсь подробно на двух основных—на нефти и хлопке.

Мы работаем на решающем участке нефтяной промышленности СССР.

В результате первой пятилетки, мы добились больших успехов в развитии нефтяной промышленности СССР: добыча нефти механизирована почти на 100 проц.; полностью изжито тартание, замененное глубокими насосами и компрессорами; применена электро-энергия в механизации добычи почти на 100 проц.; широко применяется вращательный метод бурения (93 проц. в 1932 г.); в основном разрешена проблема реконструкции нефтепереработки, выход светлых продуктов увеличился до 41 проц. в 1932 году против 31 проц. в 1928 г.).

В 1932 году добыто 22,2 млн. тонн против 21,7 млн. тонн пятого года пятилетки, т. е. пятилетка перевыполнена в 4 года.

В достижении этих успехов развития нефтяной промышленности СССР, Азнефти принадлежит почетное место.

Героическими усилиями бакинских большевиков и рабочих Баку *пятилетка Азнефти выполнена в 2½ года.*

Это героическая страница в борьбе бакинского пролетариата за социалистическую пятилетку. Однако, товарищи, это величайшее достижение пролетариев нефтяного Баку не должно заслонять собою недочетов нашей работы в борьбе за нефть и, в частности, того большого недобора, который мы имеем в 1932 году. План Азнефти в 1932 г. равнялся

15.500.000 тонн нефти вместе с газом, выполнили же мы этот план, дав только 12.181.000 тонн, т. е. недодали стране 3.300.000 тонн нефти. Если сравнить это с цифрами 31 года, то нужно сделать вывод о том, что в 1932 году мы добыли на 1 млн. тонн меньше, чем в 1931 году.

Недавно в Москве нам говорили, что, из-за отсутствия горючего, ряд металлургических заводов работает с перебоями, некоторые даже стоят, большую нужду в горючем ощущают в ряде районов Советского союза наши тракторы.

Если проследить за кривой добычи нефти, то получается следующая картина: июль—77 проц., август—71 проц., сентябрь—65 проц. и т. д.

Ясно, что всякие ссылки на об'ективные причины недопустимы. Искать причины неблагополучного положения с нефтью вне нас было бы неправильным, такие настроения привели бы к новым прорывам, к новому невыполнению тех планов, которые мы получаем. Причина невыполнения планов по нефти лежит в нас самих.

Борьбой за нефть в 1932 году плохо руководило хозяйственно-техническое руководство Азнефти, нехорошо руководили ЦК и БК АКП(б), плохо помогал в этой борьбе бакинским большевикам и Краевой комитет партии. Сейчас надо крепко взяться за нефть. Нужно организовать конкретную и оперативную борьбу за нефть на каждом участке. Нужна повседневная и систематическая помощь и поддержка руководства Азнефти, нужно поддержать товарищей Баринова, Агавердиева и тех, кто там работает. Без этого повседневного внимания Азнефти, без этой поддержки какой бы хороший руководитель ни сидел бы там, что бы он ни делал, его работа, несомненно, будет хромать. Поддержка должна носить деловой, практический характер, не только в резолюциях, не только заявлениями на собраниях, а

поддержка делом так, чтобы эта поддержка чувствовалась бы.

Мы должны добиться вместе с вами дружной и совместной работы старых и новых технических кадров. И старые, и новые технические кадры должны под руководством ЦК и БК АКП(б) полностью мобилизоваться на выполнение планов по нефти. Старые кадры должны весь свой богатый опыт сделать достоянием молодых технических кадров, а молодые кадры должны на деле доказать, что они умеют работать, умеют организовать подлинно деловую энергичную борьбу за нефть, за лучшую организацию всего дела нефтяной промышленности.

Нефть—в прорыве. Вывести ее из этого прорыва—это дело всей нашей партийной и комсомольской организаций, каждый большевик, каждый комсомолец должен работать лучше, чем он работал до сих пор, потому что к этому обязывает каждого из нас наша партия.

Краевой комитет партии, вместе с ЦК и БК АКП(б), организуют развернутое руководство борьбой за нефть, ибо Краевой комитет партии без бакинской нефти—не Краевой комитет. Он не является Краевым комитетом, если изо дня в день не борется вместе с бакинскими большевиками за успешное выполнение нефтяной программы. Краевой комитет не может стоять в стороне от борьбы за нефть; так мы понимаем работу Краевого комитета и так ее будем строить вместе с вами.

В Закавказье, в частности в Баку, ходят такие разговоры, что, мол, в борьбе за нефть бакинским рабочим, бакинским большевикам «не помогает Москва». Кто не помогает в Москве—не говорят, а просто утверждают—«не помогают» и все. В чем не помогают? В поднятии нефтяной промышленности? В борьбе за успешное выполнение планов по нефти, которые выработаны в Москве вместе с нами? Эти раз-

говоры не наши разговоры, а разговоры чужих, чуждых нам людей. Кто-то другой, чужой среди нас, распространяет эти разговоры. Эти разговоры с полным правом могут быть названы белогвардейскими разговорами, возводящими клевету на ту громадную помощь, которую Москва оказывает нам в борьбе за нефть, окружая вниманием пролетариев нефтяного Баку, одного из славных отрядов рабочего класса нашей страны.

Я думаю, было бы смешно и в этом нет никакой надобности доказывать, что Москва вместе с нами, вместе с большевиками Баку борется за нефть, руководит этой борьбой, повседневно помогая нам.

Это можно проследить на тех примерах и цифрах, которые я вам продемонстрировал в отношении реконструкции азербайджанской нефтяной промышленности. В течение всего последнего времени руководящие работники Комиссариата тяжелой промышленности т.т. Коссиор и Ганшин все время сидят здесь в Баку, вместе с вами прорабатывают вопросы и намечают пути, как лучше организовать борьбу за нефть. Эти и подобные им разговоры способны лишь служить только одной цели—демобилизации в борьбе за нефть. Вся наша нефтяная промышленность находится под особым неослабевающим вниманием всей нашей партии. Ведь, только недавно, летом, мы получили письмо тов. Орджоникидзе, с указаниями тов. Сталина, посвященное борьбе за нефть. Я имел недавно разговор с тов. Серго Орджоникидзе, который в присутствии т. Баринова заявил, что так же, как и раньше, так же и теперь, всяческая поддержка, забота и внимание, помощь нам в борьбе за нефть обеспечены.

Перед нами, товарищи, поставлена на 1933 год большая задача, которая должна быть во что бы то ни стало выполнена: мы должны дать стране Советов в 1933 г. 14.400.000 тонн нефти, а вместе с га-

зом 15 млн. тонн. Дело чести всей бакинской организации, дело чести всех рабочих Баку не только выполнить, но перевыполнить этот план, а этого мы можем достигнуть только при условии, если без лишних слов, без излишних словопрений, с завтрашнего же дня, засучив рукава, примемся за конкретную и оперативную работу. На одних докладах и резолюциях, как бы они хорошо ни были составлены, далеко не уедешь.

Бакинские рабочие—ведущий отряд пролетариев Закавказья. Бакинская организация—передовая пролетарская организация в Закавказье. Почетное звание ведущей организации обязывает дать блестящие показатели, блестящие образцы настойчивой, большевистской работы, заражать других героическими примерами борьбы.

Решения январского пленума ЦК и ЦКК ВКП(б) во весь рост ставят перед нами задачу улучшения руководства сельским хозяйством на основе большевистской реализации указаний тов. Сталина о работе в деревне, устранения тех пяти причин недостатков нашей работы в деревне, на которые указывал в своей речи тов. Сталин.

Вы знате, что план по хлопку у нас тоже не выполнен, мы недодали в этом году 24.000 тонн хлопка, а в сравнении с 1931 годом сдали хлопка на *15.000 тонн меньше*. Вы видите, что дело с показателями по хлопку обстоит крайне неблагополучно. Краевой комитет, вместе с ЦК АКП(б), во время хлопкоуборочной прикрепил к ряду районов свой актив, который побывал на местах, изучал вопросы борьбы за хлопок, в результате чего мы имеем ряд материалов, которые дают нам картину положения азербайджанской деревни.

Основная хлопковая площадь в Азербайджане находится в руках колхозов. Средний процент коллективизации хлопковых районов равен 67 проц., но

у нас есть и районы, где коллективизация достигает и 90 проц. Следовательно, невыполнение плана по хлопку есть несомненно показатель слабой работы колхозов и недостаточной работы, проводимой в Азербайджане в деле организационно-хозяйственного и политического закрепления существующих колхозов. Ряд работников не учел новых условий работы в деревне, не учел того, что классовый враг меняет свою тактику, действует «тихой сапой», ведет подрывную работу, пытаясь взорвать колхозы изнутри. Целый ряд фактов об этом наглядно свидетельствует.

Возьмем, к примеру, колхоз «Парижская коммуна» в Бардинском районе. Руководство колхоза состоит из кулаков, которые организовали саботаж уборки. Кулак-лишенец, некий Аракелов, имевший до 1930 г. батрака, пролез бригадиром по скоту, и в результате его работы зимой погиб весь рабочий скот. Главный счетовод в колхозе оказался бывшим управляющим имением Авака Юзбашева, хана Сигнахского, другой счетовод Сероп Акопов до 1930 года имел собственную лавку, заведующий складом оказался сыном известного бека в Нагорном Карабахе—Рустам Ага; карабахские товарищи, очевидно, его знают *(смех)*.

В Шамхорском районе, в селе Казакенд, председателем колхоза является бывший торговец, до его «работы» в колхозе было 40 хозяйств, а сейчас осталось 18. В сел. Сейфали председатель колхоза Григорьян покровительствовал кулакам, вследствие чего в колхоз вошел целый ряд кулаков: Окюм Али, Мешади Ахмед Агамали оглы, Гасан Кербалай оглы, Галил Али, Байрам Али оглы. В том же Шамхорском районе, сел. Ленинфельд, немецкий колхов засорен кулацко-зажиточными элементами. В результате в этот колхоз комсомольцы других национальностей не принимаются *(смех)*. Председатель прав-

ления колхоза Бем в 1924 году, будучи председателем совета, судился за растрату, в 25—26 гг. занимался спекуляцией. В колхозе работают бывшие кулаки, сами колхозники на 50 проц. не работают, нанимают других и заставляют работать их. Положение этого колхоза знали, знал об этом зав. агитмасс райкома, знал заворг райкома, а вместе с ними знал инспектор райКК-РКИ Багиров, который, однако, молчал и не только молчал, но часто бывал в этом колхозе и... выпивал там. В Нахичевани, примерно, в течение 10 дней, после мер, предпринятых Краевым комитетом и ЦК АКП(б), было вычищено примерно около 200 кулацких хозяйств из колхозов. В Геокчае, в сел. Харлитлы, председатель колхоза им. Мусабекова выдал 36 пудов колхозного хлопка кулаку с тем, чтобы этот кулак покрыл свое твердое задание. Таких примеров можно привести не мало. В колхозе им. Ленина председатель правления оказался бывшим крупным торговцем Зейнал Зейналовым, его заменял подкулачник Рагимов, а в Аликенде, того же сельсовета, в правление колхоза пролез бывший сельский старшина Исмаил Илал оглы.

Очень показательны факты по Белясуварскому району, на которых я хочу остановиться. В этот район был послан уполномоченный ЗКК и ЦК АКП(б) тов. Сумбатов, обследовавший там ряд колхозных сельсоветов. В результате своего обследования, Сумбатов доложил райкому партии, который вынес решение, подтверждающее правильность этих фактов и дающее им соответствующую оценку. В колхозе «Красный труд» был организован вредительский сев хлопка и зерновых культур: семенной материал бригадир высыпал из мешков в яму, наполненную водой, с той целью, чтобы его испортить; этот семенной материал, затем, как негодный, выбрасывался. Перед самым севом смешивали вместе пшеницу и ячмень. В результате погибло очень много площади,

все это происходило потому, что в колхоз пробрались кулаки, что председатель, завхоз и многие бригадиры оказались бывшими кулаками, председатель возглавлял эту кулацкую группу, которая организованно занималась вредительством. Из 110 лошадей, обобществленных при организации колхоза, сохранилась только 31 лошадь, из них 19 до того истощены, что уже не годятся как тягловая сила, лодыри получали в колхозе больше, чем те, кто действительно работает. А в колхоз «Дан Юлдуз» проникли пять бывших беков, один из них Исрафил Касумбеков—бывший царский стражник, являющийся теперь бригадиром колхоза. Здесь та же сознательная порча семян, ставка на то, чтобы ухудшить количественный и качественный урожай, небрежное отношение к лошадям и т. д. и т. д. Все это, несомненно, элементы той же вредительской работы. В колхозе им. Ленина председателем колхоза является бывший кулак Джафаров, растратчик, судившийся за расхищение кооперативных товаров, убивший в 1918 году своего батрака, занимавшийся торговлей, сейчас... является кандидатом партии. Бригадир того же колхоза, Агамали, был осужден за контрабанду, вернулся в 1928 году из концентрационного лагеря и теперь является бригадиром.

Ясно, что вредительская работа этого классового врага была направлена на то, чтобы взорвать колхоз изнутри «тихой сапой». Он вредительствовал, получив теплое местечко в качестве завхозов, счетоводов, бригадиров и т. д. и т. д. По 9 колхозам в *Белясуварском районе* разбазарено около 3½ тысяч пудов хлеба, в то время, как план заготовки хлеба не выполнен. Свыше 500 пудов хлеба было роздано разным учреждениям и отдельным работникам района по разным записочкам, просьбам. Даже райисполком, призванный также организовать борьбу за выполнение планов хлебозаготовок, получил из гарнце-

вого сбора 500 пудов. У колхоза рвали все, кто только мог—райколхозсоюз, райисполком, райком партии. Колхоз «Искра», по предложению секретаря партийной ячейки, согласованному с заворгом райкома, продал на колхозном базаре 150 пудов пшеницы, а заготовку не выполнил. Все это лишний раз подтверждает безусловную правильность исключительного по силе, по четкости анализа, данного тов. Сталиным:

«Но колхозы и советы представляют лишь ФОРМУ организации, правда, социалистическую, но все же ФОРМУ организации.

Все зависит от того, какое СОДЕРЖАНИЕ будет влито в эту форму... дело, прежде всего, в том, КТО стоит во главе колхозов и КТО руководит ими».

Эти факты лишний раз ярко показывают, к чему приводит на деле неплановое, несистематическое руководство колхозами, к чему приводит самотек в руководстве колхозным строительством.

> *«Многие думают,*—говорил тов. Сталин на пленуме,—*что коль скоро достигнуто, скажем, 70 или 80 проц. коллективизации в том или ином районе, в той или иной области, то этим уже все дано, и мы можем предоставить дело естественному ходу вещей, предоставить дело самотеку, полагая, что коллективизация сама сделает свое дело, сама подымет сельское хозяйство. Но это глубокое заблуждение».*

Предоставляя дело самотеку, мы приходим к тому положению вещей, какое мы имеем в ряде тех районов, по которым я приводил примеры. Нужно сказать, что целый ряд других причин, целый ряд особенностей азербайджанской деревни требуют того, чтобы мы деревне уделяли бы особое внимание, проявляя чуткость, учитывая эти особенности. Такие факторы, как отсталость, малограмотность, родовые

пережитки (тайфа и др.). должны несомненно учитываться во всей нашей деревенской работе. У нас часты случаи в районах Азербайджана, когда в колхозе находится глава семьи со всем своим родством, и если из колхоза уходит глава семьи, то все родство поступает так же, как и он. Или, например, такой факт, как работа на хлопковых полях мужчин и женщин. Эта совместная работа идет очень туго (*голоса с мест:* правильно). Это тоже одна из разновидностей тех особенностей, с которыми мы сталкиваемся в азербайджанской деревне. Женщина собирает хлопок, а мужчина, заложив руки за спину, ходит и посвистывает. Все эти особенности, повторяю, должны быть учтены, нужно окружить большей заботой и большим вниманием колхозника и трудового единоличника, упорно работая над ними.

Но, товарищи, дело заключается в том, чтобы не только подмечать факты и говорить о них, но и сделать правильные выводы и развернуть деловую практическую работу. В основу всей нашей работы в борьбе за хлопок должна лечь большевистская реализация тех указаний, которые даны Сталиным в его речи о недостатках нашей работы в деревне, устранение пяти причин этих недостатков.

Нужно отметить также, что не совсем гладко обстоит у нас дело с подбором кадров в деревне. Мы говорили о колхозах, но нужно сказать и о районных организациях, о директорах совхозов, МТС, а в ряде отдельных случаев и о секретарях райкомов партии и районных контрольных комиссиях. Иногда люди, которым не место на руководящей работе, все же на ней находятся, снимаются в одном районе, переводятся в другой, снимаются во втором, переводятся в третий и т. д. Эти факты имеются (*голоса:* есть, есть). Возьмем, для примера, бывшего секретаря Агдашского райкома—Зейналова. В свое время, находясь на работе в нухинской, в казахской, в

куткашенской, геркчайской организациях, он обвинялся в разложении и т. д. Однако, он попадает секретарем и в Агдашский район. Сейчас Зейналов исключен из партии и арестован. Если бы не было этих перебросок, если бы во время был наказан Зейналов, мы не имели бы, возможно, отрицательных последствий, какие мы имели в Агдашском районе. Нужно сказать, что даже кто-то помог этому Зейналову пролезть инструктором в аппарат Крайкома, и когда это обнаружилось и стал вопрос о его снятии, некоторые приводили доводы—«нельзя снимать, могут обидеться», что значит—обидеться? Гнать надо! Послали Зейналова в распоряжение Богданова, здесь его почистили и посадили (*Богданов:* —До чистки посадили). Можно и другие примеры привести, назвать и других, которые недостойно занимают места и сейчас. Мы должны, вместе с ЦК АКП(б), поставить на бюро ЦК этот вопрос, чтобы изгнать их своевременно, чтобы они не путались и нас не путали бы (*голос:*—Как можно скорее). Да, это сделаем скоро.

Большого внимания заслуживает вопрос о текучести руководящих кадров в деревне. Борьба с текучестью кадров является одним из существеннейших вопросов, которым надо было заняться вплотную. Однако, сказать о том, что ЦК АКП(б) занимался этим вопросом вплотную, нельзя. В течение полутора года в Астаринском районе сменилось 5 секретарей райкомов, 8 заворгов, 6 зав. агитмассовыми отделами, 6 завкультпропов, 6 председателей КК-РКИ, 2 секретаря райкома комсомола, 4 завженотделом. По советскому аппарату сменились: председатель рика—6 раз, председатель райиттифака—5 раз наробраз—5 раз, народный следователь—8 раз. Остальные руководящие работники сменились 5—7 раз. Спрашивается, в какой мере ответственны эти люди, которые по 7—8 раз меняются? (*Голос:* Осо-

бенно, если пограничный район). Правильно. ЦК ВКП(б) обязывает уделять пограничным районам особое внимание.

Возьмем Шамхорский район. За 10 месяцев в районе сменились: заворг РК—2 раза, зав. агитмасс —3 раза, зав. культпроп—3 раза, пред. КК-РКИ—2 раза, секретарь ЛКСМ—3 раза, предрика—2 раза, нарсудья—3 раза, пред. райколхозсоюза—3 раза, пред. райпотребсоюза—2 раза, райпрофсовета—2 раза, директор МТС—3 раза, директор совхоза—2 раза, уполномоченный заготшерсти—2 раза. Все это за 10 месяцев. В обкоме партии Нахкрая—пограничного района—за 1932 год сменились: 3 заворга, 3 завагитмасс, 3 зав. культпроп, 3 зав. женсектором. Текучесть же среднего состава работников (инструкторов и зав. секторами) просто учету не поддается. Секретарей обкома КСМ сменилось два, пред. ЦИК—2, секретарей ЦИК—4, наркомзема—3, наркомфина — 3, наркомтруда — 2, наркомздрава—3, пред. облсовпрофа—3, наркомснаба—4, прокурора республики—3, пред. обл. КК-РКИ—2 и т. д.

По Нахичеванскому району: секретарей РК—7, заворгов РК—8, завагитмасс—5, пред. КК-РКИ—6, секретарей РК КСМ—5, пред. рика—8, прокуроров—2, нарсудей—3, пред. райколхозсоюза—3, зав. райфинотделом—5.

По Норашенскому району: секретарей РК—7, заворгов РК—5, завагитмасс—5, завкультпроп—4, завженсектором—8, предрика—5, секретарей РК КСМ—8, пред. райКК-РКИ—4, зав. земотделом—5, нарсудей—3, пред. райколхозсоюза—4.

Такая же колоссальная текучесть и в Ордубадском районе Нахкрая.

Кто в этом виноват? Конечно, виноват ЦК АКП(б). Нельзя назначать таких, которых через месяц нужно сменять, которые не учатся на своих ошибках и не делают из них соответствующих вы-

водов. Какая может быть у нас в районе работа, если, как правило, в году секретарь райкома сменяется 7 раз, заворг—4 раза и т. д.? И главное об этом все знают, получающий назначение в район предусмотрительно едет без семьи (смех), посидит немного на чемоданах и уезжает обратно. Нельзя при таком положении вещей говорить о хозяйственно-политическом укреплении колхозов, об обеспечении руководства ими, о том, чтобы в колхозы не проникали наши классовые враги, чтобы вообще шла нормально работа на селе. И в этом, повторяю, виноват не столько район, сколько виноваты наши центральные организации, в частности, Совнарком, который меньше других раньше заглядывал в деревню, считая, что деревня его не касается.

Приведу еще один пример постановки работы в наших совхозах. Вот совхоз Кара-Чала, громадный хлопковый совхоз на 9.000 га. Как и всякому хлопковому совхозу, и ему как будто бы уделялось большое внимание со стороны ЦК АКП(б). Ездили туда ответственные товарищи, например, тов. Лесничий. Приезжал туда из Тифлиса секретарь ТК тов. Акопов, давший материалы, о которых я сейчас буду говорить. Каково положение там? За период хлопкоуборочной кампании через совхоз прошло около 20.000 рабочих. Текучесть рабсилы была огромная. Рабочих нехватало. ЦК комсомола Азербайджана решил направить в совхоз 1600 комсомольцев. Было вынесено соответствующее постановление. А сколько поехало? Только 262 (смех). А сколько из них осталось? Всего 21 человек (смех). Остальные уехали на второй же день. Куда же это годится? Можно ли так воспитывать комсомольцев, приучать их к дисциплине, раз решение ЦК комсомола не выполняется.

Причин такой текучести много: тут и трудности работы, и малярия, и культурно-бытовые условия, и

именно поэтому надо было проявить больше организованности. Между тем, расхлябанность руководства совхоза чувствовалась даже в мелочах. Вот, например, лампа, простая керосиновая лампа, однако, за отсутствием ее в бараках, весовщик начинал взвешивать хлопок в 4 часа дня, и, в результате, 500 рабочих бросали работу на 2 часа раньше. В итоге терялись 1000 рабочих часов. А в то же время на складе центрального хутора, в хозчасти, лежали 45 фонарей «летучая мышь». Никто, очевидно, не думал об интересах работы. Электрическое освещение проведено в квартиры дирекции и некоторых других работников хутора, а в 10 бараках 5-го хутора нет не только электричества, но даже и простой лампы.

Вот еще один пример расхлябанности. У Азсоцстраха в этом совхозе есть пункт, которым заведует некий Безносов—член партии. Безносов уехал в Баку, взяв с собой печать страхкассы, и, вместо себя, никого не оставил. Из-за этого в течение месяца рабочие не получали льготно-диэтического питания, не получали пособий на детей, на погребение и т. д., потому, что Безносову угодно было поехать в Баку с печатью (смех) и там заболеть. Администрация же никаких мер не приняла.

Или вот вопрос об общественном питании, важнейший вопрос, который должен занимать внимание администрации. Действительно, директор совхоза издал вот этот громаднейший приказ на нескольких страницах (смех). В этом приказе самым детальным образом разработан порядок общественного питания, здесь как будто бы предусмотрено все вплоть до учета меню для национального состава рабочих. В заключение директор совхоза предлагает своему заместителю ежедневно докладывать о ходе исполнения приказа. Заместитель тоже, не долго думая, взял и в развитие приказа директора отдал вот этот приказ (смех, аплодисменты). В приказе, как ше-

девр глупости, 47 названий блюд (смех): тут и картофель по-английски, и тефтели по-гречески, и что угодно. Итак, приказ отдан, директор и заместитель ежедневно докладывают друг другу, а на деле положение таково, что к обеду нет... соли (смех). Значительные группы рабочих иногда оставались вовсе без обеда и ужина. Нет овощей, а между тем 2 вагона капусты гнили на станции Аджикабул. Посуда грязная, нет даже приспособлений для мытья ее, об служивающий персонал в грязных платьях, в совхозе нет своей продбазы, и никто из руководителей не знает, какой обед будет завтра. Ждут продуктов из Баку, что пришлют, то и ладно. В общем, одна жуть. Все это происходит потому, что люди не идут дальше составления приказов, дальше бумажной волокиты, не умеют конкретно, оперативно работать, не умеют организовать живого дела.

Кто руководит этим совхозом? Вот список руководящего кадра: директор совхоза—Курбаков—русский, секретарь парткома—Вартапетов—армянин, председатель рабочкома—Храмов—русский, пом. директора по снабжению Асламазов—армянин и т. д., из 13 чел. ни одного тюрка, даже женский сектор райкома возглавляет Карибова—армянка. А ведь Кара-Чала—исключительно тюркский район. Отсюда и трудности в деле вербовки рабочей силы из тюркских сел. Это, конечно, ни в какой мере не означает, что русские и армяне не могут здесь работать, но неужели же нельзя было подыскать и тюркские кадры, знающие район и умеющие вести работу среди тюрок.

Можно было бы привести еще десятки примеров, рисующих неблагополучное положение на отдельных участках нашей работы в азербайджанской деревне, но полагаю, что и этого достаточно. Кто виноват в создавшемся положении, и могли ли мы иметь лучшее положение? Я думаю, что в этом ви-

новаты, в первую очередь, мы сами, которые слабо занимались деревней, слабо ее знали и изучали, слабо были связаны с ней, чтобы не сказать больше. Ведь, недостаточно ездить в деревню на несколько часов, или даже на месяц, раздобыть кое-какие материалы и возвращаться обратно, не оставив следов своей работы, не улучшив, не наладив эту работу. Работа в деревне трудная, кропотливая, длительная работа, сразу она эффекта дать не может, она требует длительного изучения положения в деревне, правильного понимания новой обстановки, новой тактики классового врага.

Тов. Сталин говорил на пленуме ЦК и ЦКК ВКП(б):

> *«Мы виноваты в том, что целый ряд наших организаций оторвался от колхозов, почил на лаврах и отдался стихии самотека.*
>
> *Мы виноваты в том, что целый ряд наших товарищей все еще переоценивает колхозы, как форму массовой организации, не понимая, что дело не столько в самой форме, сколько в том, чтобы самим взять на себя руководство колхозами и вышибить из руководства колхозами антисоветские элементы.*
>
> *Мы виноваты в том, что не разглядели новой обстановки и не уяснили себе новой тактики классового врага, действующего тихой сапой.*
>
> *Не в крестьянах надо искать причину затруднений в хлебозаготовках, а в нас самих, в наших собственных рядах, ибо мы стоим у власти, мы располагаем средствами государства, мы призваны руководить колхозами и мы должны нести всю полноту ответственности за работу в деревне».*

Положение в деревне Азербайджана обязывает нас немедленно, не на словах, а на деле перестроить всю нашу работу, пересмотреть кадры, расстановку

сил, словом, вплотную, конкретно и оперативно подойти к деревне, заняться вопросами сельского хозяйства. В предстоящем году мы не можем допустить никакого прорыва по хлопку, никакого недовыполнения планов и теперь же, пользуясь началом хозяйственного года, обеспечить полный успех во всех стадиях хлопковой кампании, начиная с подготовки и кончая сбором, для этого ничего не нужно жалеть. Надо, прежде всего, чтобы наиболее крупные участки нашей работы, наиболее крупные районы были возглавлены ответственнейшими товарищами. На это дело не надо жалеть даже членов ЦК, членов бюро ЦК. Крупные районы надо возглавить людьми, которые способны как следует повести дело. Пора перестать говорить об отсутствии тюркских кадров. Тюркские кадры есть. Надо уметь найти их, надо их смелее выдвигать, выращивать на работе, помогать им. Подбор кадров должен итти исключительно по-деловому принципу, а не по какому либо иному. Выдвигать людей надо только с точки зрения того, как они будут себя вести в борьбе за организацию большевистской весны, в борьбе за организацию наших колхозов и совхозов, в борьбе за их укрепление—организационно-хозяйственное и политическое. Я уверен, что вы все нас в этом деле поддержите. Иначе и быть не может. Если же мы этого не сделаем, у нас будут повторяться случаи, как, например, в агдашской организации, руководителем которой был человек, три раза проваливавшийся в других районах. Разве мы так бедны кадрами, чтобы прибегать к помощи провалившихся на работе людей? Нет, товарищи, люди у нас есть. Тюркские кадры растут, растут в борьбе за нефть, в борьбе за хлопок, в борьбе за другие культуры. Надо, повторяю, уметь их находить и смелее выдвигать.

Нам надо решительно подумать и немедленно заняться укреплением, в первую очередь, состава сек-

ретарей райкомов, предриков, предКК-РКИ, директоров МТС, совхозов, нач. политотделов, предколхозов, счетоводов и завхозов. В деревне громадную роль играют кадры массовой квалификации. Мы много говорим об их подготовке. Однако, полагаю, что вряд ли кто-либо может точно сказать о том, сколько мы их подготовили. Учета вы их не найдете, а тут нужен не только простой количественный учет, но нужно знать, где эти кадры сейчас находятся, используются ли они по своей специальности. Если мы не будем бережно к ним относиться, если мы не будем их изучать и правильно использовывать, мы вообще никогда не будем иметь людей. Это большая, кропотливая работа, может быть, не так сразу дающая эффект, как другая, но это именно та работа, которая может медленно, но верно укреплять наши позиции в деревне.

Надо, чтобы бакинский актив, по крайне мере, несколько сот хороших активистов, подлинных большевиков, персонально известных ЦК и БК, перебросил бы на постоянную и длительную работу в деревню, на год, а, может быть, и больше. Бакинский актив—это лучшее, что имеется у ЦК АКП(б). Бакинская организация должна крепко взять на буксир азербайджанскую деревню, должна прочно и надолго в ней засесть, и тогда, несомненно, правильная большевистская работа в деревне будет обеспечена. Это нужно сделать в самое ближайшее время, так как у нас на очереди стоит вопрос организации политотделов МТС и совхозов.

Решение пленума ЦК ВКП(б) об организации этих политотделов вам известно. Это важнейшее решение, продиктованное усложнившейся обстановкой в деревне и обострением классовой борьбы.

Задачи политотделов сводятся к повышению политической роли совхозов и МТС в борьбе за реконструкцию сельского хозяйства, в борьбе с анти-

советскими элементами и остатками кулачества. Политотделы совхозов и МТС должны в первую очередь озаботиться созданием крепкого партийного и комсомольского ядра и крепкого беспартийного актива, которые могли бы полностью обеспечить своевременное выполнение планов заготовок и обязательств перед государством. Важнейшей задачей политотделов является также борьба с хищениями и воровством, растратами, за сохранение общественной собственности, за точное и решительное применение декрета от 7 августа 32 г.

Мы должны немедленно приступить к организации политотделов и по-боевому организовать их работу. «*Партийцы и комсомольцы не должны бояться борьбы внутри колхозов и совхозов за изоляцию и изгнание антиобщественных противоколхозных элементов, ошибочно полагая, что такая борьба может нарушить единство колхоза или совхоза*»,—говорится в резолюциях пленума,—«нам нужно не всякое единство. Нам нужно такое единство колхозов или совхозов, которое обеспечивает руководство и главенство большевистского ядра, поддерживаемого беспартийным активом».

В условиях Закавказья мы не должны забывать работы среди единоличников, которые в ряде районов все еще играют значительную роль в сельском хозяйстве деревни.

Большевистская весна первого года второй пятилетки не за горами. Мы должны теперь же широко развернуть подготовку к весенней сельскохозяйственной кампании. 191 тысяча га, намеченные планом по хлопку, должны быть полностью засеяны. Надо добиваться соответствующим проведением сева и дальнейшими агрономическими мероприятиями перевыполнения установленной средней нормы урожайности Азербайджана в 7 центнеров с га.

Задача развития хлопка ни в какой мере не

снимает с нас ответственности за другие участки сельского хозяйства: сев зерновых, борьба за улучшение животноводства, развитие колхозной торговли, табак, предстоящие заготовки, в частности, хлеба, и прочее.

Всего этого забывать нельзя. Невыполнение плана хлебозаготовок прошлого года является недопустимым пятном для нас и не должно иметь места в текущем 1933 году. Одной из причин невыполнения плана хлебозаготовок, несомненно, явилось совершенно недопустимая установка некоторых наших работников о том, что Азербайджан не является заготовительным районом, и что 70—80 проц. выполнения вполне достаточно. Разговорчики на эту тему, допущенные некоторыми товарищами, демобилизующе отразились на работе районного руководства.

Подобного рода настроения не должны иметь места в текущем году. В подготовке и проведении предстоящей весенней сельхозкампании мы должны установить строжайшую дисциплину и ответственность. Для организации всей работы мы решили создать посевной комитет—посевком и возглавить этот комитет товарищами, способными по-большевистски это дело двинуть. Посевком будет своего рода штабом, полновластным, оперативным органом, который без излишней болтовни будет вести всю необходимую работу и за нее отвечать, докладывая о ходе работы бюро ЦК и Совнаркому. Во главе посевкома мы полагаем поставить тов. Багирова.

Товарищи, я намеренно останавливался, главным образом, на фактах отрицательного характера. Пусть, однако, никто не подумает, что у нас в Азербайджане все плохо. Это будет неверно, это будет поклеп на Азербайджан. У нас есть очень много образцовых колхозов, много районов, которые по-большевистски борются и выполняют планы. Но задача сегодняшнего дня заключается в том, чтобы решительно вскрыть

наши недостатки, не бояться говорить о них громогласно, вслух, а, сказав, сделать соответствующие выводы и недостатки исправить. На то мы и большевики, что умеем лучше других вскрывать, а затем исправлять собственные ошибки и недочеты. В то же время я ничего не говорил о положении в грузинской и армянской деревнях. Во-первых, я не говорил об этом потому, что это заняло бы много времени, а, во-вторых, потому, что моя задача была осветить вопрос о нефти и хлопке, и деревни я касался лишь в связи с вопросами борьбы за выполнение хлопковых планов. Пусть, однако, никто не думает, что положение в грузинской и, особенно, в армянской деревнях блестящее. Там тоже в ряде районов очень много безобразий, всяких «художеств» и дефектов. Однако, на сегодняшний день положение азербайджанской деревни должно больше приковывать к себе наше внимание, внимание всей Закавказской партийной организации, и, в первую очередь, конечно, азербайджанской и бакинской парторганизации. У меня нет никакого сомнения в том, что азербайджанская и бакинская парторганизации сумеют с честью справиться с стоящими перед ними задачами, сумеют выправить имеющиеся недостатки, решительно наладить работу в деревне. Выполнение этих задач будет успешно обеспечено только в непримиримой, беспощадной борьбе со всякого рода уклонами от ленинской линии партии и в борьбе со всеми теми, кто будет пытаться подрывать единство партии и мешать великой стройке. Трудности нашего роста еще не преодолены окончательно. Классовая борьба, сопротивление последних остатков умирающих классов будут усиливаться. Усиливаться будет и мелкобуржуазное влияние на некоторые неустойчивые элементы внутри нашей партии. Эта установка XVII партконференции полностью остается в силе. Мы уже имеем факты, иллюстрирующие это положение.

ВЫШЕ ЗНАМЯ БОЛЬШЕВИСТСКОЙ СПЛОЧЕННОСТИ ПАРТИЙНЫХ РЯДОВ.

В сентябре была вскрыта антипартийная группировка Рютина—Слепкова. Сейчас вскрыта группа Эйсмонта—Толмачева. Уроки этой группы подтверждают, что всякая ревизия генеральной линии партии с неизбежностью ведет в лагерь контрреволюции. Группа предлагала отказ от индустриализации и коллективизации, то есть фактически реставрацию капитализма и, в частности, кулачества. Решением пленума ЦК и ЦКК ВКП(б) Эйсмонт и Толмачев, как вы знаете, исключены из партии. Смирнову сделано последнее предупреждение, и он выведен из состава ЦК ВКП(б). Пленум отметил, что позиция Томского и Рыкова, которые стояли в стороне от борьбы с антипартийными элементами, потворствовала этой контрреволюционной группе. Указав на это, пленум потребовал от них коренного изменения своего поведения.

Большевистскую непримиримость ко всякого рода уклонам и отклонениям от линии партии мы должны проводить на каждом участке всей нашей работы. Решение пленума ЦК и ЦКК ВКП(б) о чистке партии ставит перед нами задачу дальнейшего сплочения и укрепления большевистских рядов партии. Переродившиеся, чуждые, примазавшиеся, неустойчивые элементы и всякая дрянь должны быть выброшены из рядов партии. Только укрепляя большевистское единство и боеспособность партии в борьбе за генеральную линию—против правого уклона, как главной опасности, «левых» загибов, примиренчества к ним, гнилого либерализма, против контрреволюционного троцкизма, а также против великодержавного шовинизма—главной опасности в партии в области национального вопроса—и местного национализма, мы успешно справимся с задачами 1933 года и второй пятилетки.

Товарищи, партия, руководимая величайшим из соратников Ленина—тов. Сталиным, безусловно добьется новых побед в борьбе за социализм. Уверенные и убежденные в этих победах, мы должны организовать свою работу по нефти, по хлопку, по табаку, по животноводству, развертывая подлинно деловую работу по организационно-хозяйственному укреплению колхозов и совхозов. Этого мы добьемся на основе дальнейшего укрепления единства партийных рядов, на основе дальнейшей борьбы со всякими остатками антипартийной групповщины, атаманщины. Бакинская организация нанесла сокрушительный удар по атаманщине и групповщине, показав большевистские образцы непримиримой борьбы за ленинское единство партии. Эти сокрушительные удары бакинская организация нанесет с еще большей силой по всем, кто вздумает по-старинке вновь поколебать единство наших партийных рядов. Нужно закрыть рот всяким сплетникам и болтунам, будь они члены партии или беспартийные, нужно голышем вытащить и показать этих болтунов, пытающихся путем всяких сплетен, разговоров и разговорчиков делать свое грязное и вредное дело против нашей партии, против всей той громадной работы, которую мы с вами развертываем. Нужно переключить каждого коммуниста и комсомольца на принципиальную большевистскую борьбу за выполнение задач, поставленных партией. Уверен, что бакинские большевики, один из лучших отрядов ВКП(б), передовой ведущий отряд Закавказской партийной организации, выполнят ту программу работ, которая поставлена перед нами партией.

Бакинская организация должна гордиться тем, что вождь нашей партии—тов. Сталин—прошел бакинскую школу, был здесь, у нас руководителем большевистского подполья *(бурные аплодисменты)*.

Я зачту вам отрывок из речи тов. Сталина на собрании рабочих главных железнодорожных мастерских Тифлиса 8 июня 1926 года:

«Я вспоминаю далее 1905—1907 гг., когда я, по воле партии, был переброшен на работу в Баку. Два года революционной работы среди рабочих нефтяной промышленности закалили меня, как практического борца и одного из практических руководителей. В общении с такими передовыми рабочими Баку, как Вацек, Саратовец и др., с одной стороны, и в буре глубочайших конфликтов между рабочими и нефтепромышленниками—с другой стороны, я впервые узнал, что значит руководить большими массами рабочих. Там, в Баку, я получил, таким образом, второе свое боевое революционное крещение. Здесь я стал подмастерьем от революции. Позвольте принести теперь мою искреннюю товарищескую благодарность моим бакинским учителям».

(Бурные аплодисменты).

Это, товарищи, накладывает на бакинскую организацию еще большую ответственность.

Выполнить план по нефти, выполнить план по хлопку—это есть дело чести бакинских пролетариев, бакинских большевиков *(продолжительные аплодисменты).*

ОБ ОЧЕРЕДНЫХ ЗАДАЧАХ БОРЬБЫ ЗА НЕФТЬ.

(Речь на об'единенном пленуме ЗКК и ЗККК ВКП (б) 11 апреля 1933 года).

Товарищи, удельный вес Азнефти в нефтяной промышленности Союза довольно велик: из 24,4 млн. тонн нефти, намеченных к добыче по Союзу на 1933 г., на долю Азнефти, как вам известно, приходится 14,4 млн. тонн, то-есть 59 проц. Если же учесть невыполнение плана по ряду других нефтяных районов Союза, то фактический удельный вес Азнефти будет еще больше. Отсюда понятно то огромное внимание, которое уделяется и уделялось Азнефти ЦК ВКП(б) и всей нашей партией.

Еще в историческом решении ЦК от 31 октября 1931 г. было записано, что

> *«Успешное выполнение намеченной годовой программы по нефти, в особенности проведение второй нефтяной пятилетки, требует мобилизации всех сил закавказских партийных организаций, в первую очередь азербайджанской и бакинской, на дело коренного улучшения работы нефтяной промышленности, на проведение не на словах, а на деле в жизнь принципов хозрасчета, ликвидации обезлички оборудования, максимального использования наличного оборудования и т. д.».*

Затем, в середине 1932 года, когда в Азнефти наметилась угроза невыполнения плана, тов. *Орджоникидзе* прислал бакинским большевикам письмо, в котором заострял вопросы борьбы за нефть. Письмо это, как вы знаете, в свое время не получило широкого оглашения, и актив бакинской организации впер-

вые узнал о нем с достаточной полнотой лишь в январе текущего года на собрании актива, в Баку.

Наконец, в своем докладе на январском пленуме ЦК и ЦКК ВКП(б) тов. *Молотов* сказал, что

> *«В угольной промышленности, а особенно в нефтяной, 1933 год не должен быть похож на прошлый год».*

Совершенно ясно, что эта жесткая оценка относится и к Азнефти.

КОНКРЕТНО И ОПЕРАТИВНО БОРОТЬСЯ ЗА НЕФТЬ, ЗАКРЕПИТЬ СДВИГИ.

Сразу же, после январского пленума ЦК и ЦКК ВКП(б), Заккрайком ВКП(б) вплотную занялся вопросами нефти. Борьба за нефть наряду с хлопком заняла центральное место в моем докладе на бакинском активе 26 января «Об итогах январского пленума ЦК и ЦКК ВКП(б)». В числе прочих мер тогда был решительно поставлен вопрос о единоначалии в Азнефти. Вы знаете, что партия этому вопросу придает серьезнейшее значение. В этом самом письме, о котором я уже говорил, тов. Серго посвятил этому моменту два абзаца. Он писал:

> *«... Хозяйственное руководство (тов. Баринов) у вас чувствует себя неуверенным и действует нерешительно... Тов. Баринов жалуется, что бакинская организация его не поддерживает, и что дисциплина среди хозяйственников пала. А это самое опасное явление».*

И далее:

> *«... Надо немедленно прекратить «подкачивание» хозяйственного руководства Азнефти, надо решительно поддержать тов. Баринова, надо всемерно помочь ему восстановить большевистскую дисциплину среди хозяйственников-нефтяников...*

Нужно бы тов. Баринова теперь же, немедля, ввести в бюро БК и этим положить конец разговорам об уходе тов. Баринова из Баку».

Я думаю, что Заккрайкому удалось на этом двухтысячном бакинском активе создать перелом в понимании вопроса о единоначалии в Азнефти и в отношении к тов. Баринову.

Далее, товарищи, решением Краевого комитета партии, я знакомился на месте, вместе с тт. Рубеном и Бариновым, с положением нефтяной промышленности Азербайджана.

За несколько дней пребывания там и в центральном аппарате Азнефти, и в ведущих районах четко выяснилось положение вещей. На созванном затем при ЦК АКП(б) широком совещании, на котором, между прочим, выявилась масса всяких неполадок в работе Азнефти, требующих немедленного устранения, были уже намечены меры к поднятию производственной дисциплины, ликвидации безобразного отношения к оборудованию, были даны указания о пересмотре «тридцаток», улучшении снабжения рабочих и разрешен целый ряд других вопросов.

Что же касается вопросов о под'емниках-тракторах, о подводном кабеле для острова Артема, об электрооборудовании для промыслов, о возвращении каравана землечерпалок Каспара из Красноводска для засыпки Бухты Ильича, о рельсах для Чирагидзорской жел.-дор. ветки к рудникам серного колчедана и др.,—то о них Краевой комитет поставил вопрос перед ЦК ВКП(б), поскольку они не могли быть разрешены на месте.

В результате этого Совет труда и обороны СССР вынес решение, в котором говорится:

«Обязать Наркомтяжпром выделить нефтяной промышленности в 1 квартале 1933 года 15 гусеничных тракторов системы «Коммунар» за счет выделенных ему фондов... Выделить для

нефтяной промышленности в 1 квартале 1933 года 30 шт. колесных тракторов системы «Интернационал», отпустив в счет этого количества НКТяжпрому 20 шт. колесных тракторов «Интернационал» из резерва СНК. Немедленно принять меры к снабжению нефтяной промышленности автомобилями, резиной и лесом из имеющихся у НКТяжпрома фондов. Обязать НКПС оказать необходимое содействие нефтяной промышленности к срочной перевозке грузов. Обязать НКВод произвести в течение 1933 г. засыпку 35 гектаров на территории Бухты Ильича для закладки скважин Азнефти».

По заверению тов. Баринова и др., это решение почти уже выполнено. Что же касается рельсов для Чирагидзорских рудников серного колчедана, о крайней необходимости которых для Азнефти вчера говорил тов. Баринов, то тов. Серго Орджоникидзе (у которого я недавно был на Сев. Кавказе) обещал эти рельсы дать из своих фондов.

Как видно из всего того, о чем я вам говорил, для Азнефти создаются все условия, необходимые для обеспечения выполнения плана. И мы уже наблюдаем несомненные сдвиги в работе Азнефти во второй половине 1 квартала текущего года и по добыче, и по бурению, и по переработке нефтепродуктов. Об этом здесь довольно подробно говорил тов. Баринов, и потому я ограничусь только самыми необходимыми цифрами.

Сдвиги в бурении характеризуются следующими данными: в январе план выполнен на 62,5 проц., в феврале—на 54,5 проц., в марте—на 75,5 проц., за 1 квартал—на 72,7 проц. По добыче: в январе—на 90,4 проц., в феврале—на 89,4 проц., в марте—на 102,2 проц. Общее выполнение за 1 квартал—95 проц. плана.

Однако, эти успехи создали некоторые предпосылки к успокоению, особенно по линии добычи. Об этом я уже говорил и тов. Рубену, и тов. Баринову во время моей последней поездки в Баку в середине марта этого года. Тогда же на совещании секретарей ЦК и БК АКП(б) это было признано правильным, и БК дал соответствующие указания.

О наличии такого успокоения совершенно правильно говорил здесь сегодня тов. Алиев, секретарь одного из ведущих районов—района им. Орджоникидзе.

По таким настроениям надо крепко и теперь же ударить, чтобы ни в какой мере не допустить снижения той безусловно большой работы, которую бакинская организация, под руководством ЦК и БК АКП(б), проделала за относительно небольшой промежуток времени, в результате той работы, которую проводят бакинские нефтяники, вместе с тов. Бариновым.

Надо прямо сказать, что тов. Баринов, почувствовав после бакинского актива решительную поддержку, оказываемую ему и БК, и ЦК, и ЗКК ВКП(б), крепко взялся за дело.

В результате—тот сдвиг, который мы наблюдаем и которому мы все так рады. Необходимо наметившиеся сдвиги в дальнейшем развивать и закреплять. *Задача настоящего пленума и заключается в том, чтобы поставить и конкретно практически разрешить ряд деловых вопросов, обеспечивающих дальнейшую помощь, рост и укрепление нефтяной промышленности Азербайджана.*

Из всей суммы вопросов, затронутых в докладе тов. Баринова, я хочу остановиться лишь на некоторых наиболее важных, узловых.

ЗА ЧЕТКУЮ И ГИБКУЮ ОРГАНИЗАЦИОННУЮ СТРУКТУРУ АЗНЕФТИ.

Первый вопрос: *недостатки организационного построения Азнефти.* Это не маленький вопрос. Вы знаете, что от правильного построения аппарата, четкого распределения работы, четкого взаимоотношения частей и отделов во многом зависит успех выполнения плана. Неполадки организационной структуры отдельных звеньев Азнефти явно отражались на выполнении плана.

Возьмем, например, *Центральное промысловое управление Азнефти.* Какова должна быть роль его и что оно на самом деле представляет?

Промысловое управление, сосредоточившее у себя важнейшие отделы эксплоатации, бурения и геологической разведки, является или, вернее говоря, должно являться штабом Азнефти, ее мозгом. Между тем, по отзывам целого ряда работников Азнефти, с которыми пришлось говорить и мне, и бригаде Заккрайкома, оно ни в какой мере не является подлинным оперативным штабом, научно-обобщающим опыт и достижения районов и в соответствии с этим направляющим свое техническое руководство, планирование и контроль.

Один из инженеров Сталинского промысла говорит:

> «Промысловое управление не делает даже попыток к техническому руководству, а со стороны промыслов нет к нему обращения за таким руководством. В лучшем случае к ним обращаются только, когда промысел хочет по тому или иному серьезному вопросу снять с себя ответственность за его разрешение и привлекает для подписания протокола промысловое управление».

То же утверждает и другой инженер Ленинского промысла:

«Наварка долотьев для бурения твердыми сплавами,—говорит он,—проводится в различных районах различными методами. Применяются способ Рощина, способ АзНИИ, Дуэля, Краснощекина и т. п. В результате—неэкономное расходование твердых сплавов, отрицательное влияние на качество работ по бурению, увеличение времени проходки, ряд аварий с долотьями и т. д. Вместо этого надо было ввести по всем районам единый, проверенный и наиболее целесообразный способ, что является прямой обязанностью промыслового управления».

Характерно, что на бюро БК АКП(б) ни разу не заслушивался доклад Азнефти о работе Центрального промыслового управления, как одного из основных отделов Азнефти.

Кто виноват в этом? Прежде всего виноваты районы, которые в 1932 году решили, что мы «сами с усами», и потому обращаться к промысловому управлению нет особой надобности. С другой стороны, виновато само промысловое управление, не сумевшее добиться должного авторитета. В этом ему иногда помогало и руководство Азнефти, зачастую обходившее промысловое управление. Я говорил на эту тему с тов. Бариновым, и он вполне согласен со мной. Промысловое управление не может быть органом только регистрирующим или же только снабжающим оборудованием и материалами. Промысловое управление должно быть, повторяю, оперативным контролирующим штабом, должно по-настоящему руководить районами. Обходить его нельзя. За последнее время тов. Баринов взялся за это дело, но пока что промысловое управление выглядит именно так, как я вам его описал.

Возьмем другой пример: как построен руководящий аппарат геологоразведочной работы? Оказывается, в Азнефти нет общего руководства всеми геоло-

гическими работами. Есть геолого-разведочная контора, возглавляемая выступавшим сегодня молодым, способным инженером тов. Никитиным, который непосредственно подчинен тов. Баринову. Контора ведет разведки на новых площадях. Дела у нее идут неплохо. Кроме того, существует геологическое бюро, возглавляемое тоже молодым и способным геологом тов. Кремсом, который, находясь в системе промыслового управления, подчинен тов. Крылову и ведет работу на старых площадях.

Особо тесной связи между конторой и бюро нет. Работы друг друга они не знают и координировать не могут. Одному уделяется больше внимания, другому меньше. В результате наблюдаются такие казусы. О них можно было бы и не говорить, как о мелочи, но они достаточно характерны. Геологическое бюро ежедекадно собирает совещания бюро геологов. Казалось бы, что подобного рода совещания в виду очевидной важности обмена мнений участников на них должны были бы стенографироваться. Между тем финансовое управление сделало замечание Кремсу за выплату стенографистке в феврале текущего года 80 руб. Стенографистка ныне снята. Из сметы, поданной Кремсом на содержание геологического бюро в 250.000 руб.—примерно, стоимость одной буровой,— было вычеркнуто почти все, кроме зарплаты: 50.000 р. на издание трудов, 20.000 рублей на научно-исследовательскую работу, 1.100 руб. на выписку специальной литературы и т. д. Около года тянули с разрешением на выдачу 7.000 руб. специально на издание геологических разрезов для промыслов. Лишь по личному распоряжению тов. Баринова отпустили как эти деньги, так и деньги на литературу.

О чем говорят эти факты? Они говорят о совершенно недостаточном внимании, которое уделяется столь важной отрасли работы Азнефти, как разведка на старых площадях. А это произошло из-за того,

что геологическое бюро организационно построено неправильно.

Возьмем еще один пример структурной неувязки непосредственно на промысле: наличие автономных организаций в районе.

На территории промысла на договорных началах ведут работы: Электроток, управление промысловыми дорогами, строительная контора, дорожный отдел и утилизация. Если взаимная работа с Электротоком и УПД не вызывает особых недоразумений, то этого нельзя сказать про остальные три организации. Строительная контора ведет вышечное строительство и ряд других построек. С вышками у промыслов постоянные неполадки: опоздание с постройкой, невыполнение требования промысла и проч. Промысел «жалуется» тов. Баринову. Тов. Баринов назначает комиссию для проверки, так как стройконтора «опровергает» заявления промысла. В результате волокита и простой. По словам некоторых районных работников, строительная контора—«готовая об'ективная причина» для промысла в случае невыполнения плана. Такие же неувязки и с дорожным отделом, в виду чего, например, Сталинский промысел на 2-й квартал договоров с дорожным отделом не заключал. Неполадки и в утилизационном цехе. Были случаи, когда утилизация продавала промыслу части, «найденные» на том же самом промысле. Между тем, работу по сбору утиля с успехом может проводить сам промысел по плану и под контролем центрального управления.

Мы ликвидировали организационные неувязки в «тридцатках» по эксплоатации, но такие же неполадки имеются и в цехах по бурению. Вот что говорит об этом старший геолог Сталинского района тов. Листенгартен:

«Большинство аварий происходит из-за нечеткой организации, невнимательности, отсутст-

ния технической грамотности у людей, ведущих бурение. Безусловно необходимо, в первую очередь, реорганизовать цехи бурения, ликвидировать распыление сил по многочисленным маленьким группкам, т. е. надо ликвидировать «тридцатки бурения. Существующая схема должна быть отменена. Квалифицированные люди должны быть приближены к буровой, должны отвечать за работу буровой без промежуточных инстанций. Секторы нужно ликвидировать, а группы сильно укрупнить—до 15—20 буровых. Этим самым мы получим усиление технического руководства на группах, и этот технический персонал будет ведать непосредственно скважинами. Группы без всяких промежуточных инстанций будут подчиняться непосредственно управляющему цехом или его заместителю».

Я об этом говорил тов. Баринову, и он согласился с правильностью такой реорганизации.

Несомненно, организационные неувязки, подобные описанным мною, имеются и в других отделах и частях Азнефти. Я не предрешаю вопроса о том, какова должна быть новая структура Азнефти и каких частей и отделов должна коснуться реорганизация. Одно совершенно ясно: *необходимо тщательно просмотреть и обсудить организационное построение Азнефти, с привлечением к этому делу широкой рабочей и инженерно-технической общественности, всех заинтересованных товарищей и добиться такой организации руководства и управления, которое бы максимально помогало выполнению плана, тем более, что еще в решениях ЦК ВКП(б) от 31 октября 1931 года было записано о медлительности Азнефти в перестройке своей работы и бюрократическом централизме.*

В организации Азнефти должно быть больше гибкости, больше четкости. Ошибается тот, кто ду-

мает, что можно один раз реорганизоваться и затем ждать целые годы. Надо постоянно в процессе работы вносить те или иные изменения и коррективы, подсказываемые самой жизнью. В этом вопросе многое уже сделано, многое делается, но и многое еще недоделано. Однако, предупреждаю, что к разрешению этого вопроса надо подойти с сугубой осторожностью, чтобы необдуманными решениями не повредить делу, как это было при организации «тридцаток» в эксплоатации. Следует, по-моему, об этом записать и в резолюции, которая вами здесь будет принята.

УЛУЧШИТЬ СИСТЕМУ РУКОВОДСТВА ВО ВСЕХ ЗВЕНЬЯХ.

Улучшение организационного построения Азнефти, несомненно, приведет и к улучшению системы руководства во всех звеньях Азнефти. А ведь здесь на целом ряде участков все еще продолжает господствовать система руководства «в общем и целом»: нет конкретности, нет гибкости, нет четкости, нет повседневного оперативного контроля исполнения.

Возьмите, например, Локбатан. Заведывающим там сидит тов. Караев, как говорят, способный парень, но он одновременно совмещает руководство и бурением и эксплоатацией. Бурению уделяет внимания меньше, чем эксплоатации, добиваясь повышения добычи. Был случай снятия им рабочих с буровой и перевода их на эксплоатацию. На Ленинском промысле среди администрации нет четкости в распределении конкретных участков работы. В связи с этим ряд работ дублируется. Например, эксплоатацией скважин занимаются и Соловьев, и Войтехов, и Гейман.

Или бывает так: если в какой-нибудь буровой производится ответственная работа, то к ней стекается вся администрация промысла и цеха, человек 10—11. В результате—толчея и суета, отдача проти-

воречивых указаний, в то время как для производства нормальной работы требуется присутствие 2—3 человек.

Когда я и тов. Рубен были в Баку, мы говорили директорам промыслов, что они должны ежедневно отчитываться в своей работе перед тов. Бариновым, хотя бы по телефону. Тов. Баринов должен находиться в курсе хода работ, так как иначе руководить невозможно. Если звонят по телефону, что такая-то, например, буровая снизила проходку или такая-то скважина недодает нефти, то нужно на другой же день спуститься вниз, проверить по хозяйственной линии, что произошло, чем можно помочь, что нужно сделать. То же самое нужно сделать и по партийной линии, проверяя авангардную роль каждого большевика и выявляя причины промахов. Это будет подлинное конкретное руководство.

Такая система руководства и контроля практикуется сейчас в Азнефти, но бывает и так, когда ограничиваются телефонным разговором и просьбой или приказанием «поднажать». Такое «телефонное руководство» совершенно недостаточно.

Не везде четко поставлено руководство и по районам. На промыслах в ряде звеньев развит своего рода сепаратизм. Директора цехов, руководствуясь интересами «своего» цеха, оказывают сильное сопротивление руководству промысла при проведении общих рационализаторских или иных мероприятий, касающихся всего промысла в целом. Дирекция промысла в таких случаях не всегда достаточно настойчива в проведении своих решений. Такие случаи имеются по линии перевода компрессорных скважин на глубоконасосную эксплоатацию, по линии рационального использования тракторного парка и т. д.

Приводя эти примеры, я вовсе не хочу сказать, что руководство в Азнефти вообще слабо. Показатели за март говорят о серьезных сдвигах в этом отно-

шении. Можно привести сотни примеров блестящей работы товарищей на руководящих постах и в низовке. Нельзя, например, не упомянуть здесь о таких работниках, как руководитель Сталинского промысла тов. *Петерсон*, или руководитель промысла им. Орджоникидзе тов. *Борц*, или директор Кировского промысла, тов. *Гасанов*, которые блестяще ведут дело и систематически перевыполняют план. Или, например, геолог тов. *Толбин*, работа которого по разведке новой площади в Кала дала такие блестящие результаты, о которых вы все знаете. Или тов. *Махно*, заведывающий одной из групп Сталинского района, чьей энергии и инициативе мы обязаны тем, что ряд заброшенных скважин ныне восстановлен и дает значительное количество нефти. Можно было бы назвать еще массу других работников, подлинных энтузиастов, показывающих образцы большевистской работы.

Отрицательные же примеры в системе руководства, которые я вам приводил, указывают лишь на необходимость постоянного пересмотра практики руководства, беспрерывного улучшения его систематического самоконтроля в этом отношении. Так же, как и в вопросе организационного построения Азнефти, так и по линии системы руководства всякого рода изменения надо делать постоянно, в ходе самой работы. Только тогда в каждый данный момент мы сумеем обеспечить правильное руководство.

Другой вопрос—вопрос о *кадрах*.

Вы знаете, что в конечном счете вопросы выполнения плана, улучшения качества работы, ликвидации недочетов и дефектов зависят от «живых людей», от правильной их расстановки, повышения их квалификации и т. д.

Как обстоит дело с этим в Азнефти?

Мне кажется, на основании материала, которым я располагаю, в Азнефти налицо некоторый глухой

антагонизм между так называемыми практиками и молодыми дипломными инженерами. Молодые инженеры считают практиков технически малограмотными, косными и консервативными. Практики называют молодых инженеров администраторами и малоопытными работниками. Взаимное непонимание, несомненно, отражается на работе. Организующая роль молодых инженеров кажется практикам администрированием, а молодые инженеры не учитывают громадного опыта в работе, накопленного практиками. Мы требуем от практиков повышения своей квалификации, интереса к теории, без которой невозможно движение вперед, мы требуем от молодых инженеров усвоения ими опыта практиков. Мнение некоторых руководящих работников в районах, что в нефтяном деле нужны приказчики, а не инженеры, и отсюда—соответствующая расстановка сил на производстве, конечно, совершенно неверно. Руководство Азнефти должно еще раз пересмотреть расстановку сил на промыслах, в цехах, группах, правильно использовать на соответствующих постах и практиков, и молодых инженеров и максимально обеспечить ответственные участки работы наиболее квалифицированными работниками, обращая особое внимание на выращивание кадров из местных национальностей, особенно из коренной.

Можно было бы привести много конкретных примеров, как иллюстрации к высказанным мною соображениям, но считаю, что вопрос и так ясен.

ЗА БОЛЬШЕВИСТСКОЕ КАЧЕСТВО РАБОТЫ

Правильным подбором людей, правильной их расстановкой мы добьемся полной ликвидации ссылок на так называемые «об'ективные» причины. Об'ективных причин нет, за редкими исключениями. Есть неумение или нежелание правильно и рационально использовать наличные материалы и оборудование,

умело маневрировать ими. Вот что говорит об этом директор Ленинского промысла тов. *Карташов:*

> «На Ленинском промысле господствует теория, что основной причиной аварийности является изношенность оборудования».
>
> *Баринов:* Все так говорят. *Берия:* Тем хуже.
>
> «Между тем, проверка причин целого ряда аварий,—говорит *Карташов,*—указывает на то, что изношенность оборудования является в большинстве случаев прикрытием недостаточного технического надзора, слабости инструктажа и отсутствия системы наблюдения за инструментом. На буровой № 814 во время бурения произошла остановка мотора. Надо было поднять весь инструмент, но этого не сделали, и в результате инструмент был прихвачен. На буровой № 152 авария произошла из-за того, что глинистый раствор содержал песок сверх нормы. В результате буровая стоит целый месяц».
>
> «Простои скважин из-за отсутствия под'емников»—формула, которой прикрывают самые разнообразные причины простоев, в том числе и по вине административно-технического персонала»,—говорит инженер *Байбаков* (Ленинский промысел).

При проверке в ночь на 18 марта тракторной базы № 1 Ленинского промысла обнаружено, что из 18 тракторов на группах работало с 22 до 6 часов—10 тракторов, а 8 тракторов в полной готовности стояли на базе, в связи с отсутствием требования на них с групп. В то же самое время из-за отсутствия тракторов в 3-й группе стояли буровые №№ 59, 278, 13, 47, 277, 284, 285, 279 и другие, а на 4-й группе—буровые №№ 28, 401, 178, 167, 123, 142, 34, 171, 179, 344 и другие.

Слабая маневренность, слабое использование наличного оборудования, при ссылках на недостаточ-

ность его, характеризует работу многих звеньев Азнефти.

В Путе к скважине № 125 не построили своевременно дороги. Зимою вокруг скважины образовалось целое озеро, работы прекратились, и все оборудование (станок, вышка, насос и прочее) бездействует. На скважине № 60, там же, в Путе, два месяца стоит без дела бурильный станок. Станок на скважине № 69 стоит «из-за отсутствия рабочих» с августа прошлого года.

По отзывам работников Азнефти, с которыми мне пришлось беседовать, паспортизация скважин и оборудования с точки зрения правильной эксплоатации имеет громадное значение. Между тем, несмотря на продолжительные об этом разговоры, паспортизация фактически до сих пор отсутствует, что мешает внедрить планово-предупредительный ремонт, ведущий к уменьшению простоев и улучшению состояния механической добычи и самого оборудования. Пора, товарищи, наконец, реализовать разговоры о паспортизации, пора ликвидировать обезличку оборудования, ликвидировать ссылки на «об'ективные» причины, мешающие, якобы, выполнению плана.

Вот что показывает о недостатках освоения глубокого бурения зам. главного инженера отдела бурения промыслового управления Азнефти *Поляков*, ныне арестованный, как вредитель:

> «Из 60 скважин, начатых за последние три года, закончено всего 17, из коих 6 на непроектной глубине. Ликвидировано и временно приостановлено 14 и к началу 1933 г. оставалось 29 скважин, числящихся в бурении. Фактически же их было только 19, так как остальные десять находились в тяжелых авариях. Что является, главным образом, причиной неосвоения глубокого бурения?

1) слабый технический надзор;

2) слабая квалификация как административно-технического персонала, так и низовых работников;

3) неправильная расстановка сил;

4) недооценка автоматического бурения и строгого надзора за кривизной скважин;

5) небрежное отношение к качеству глинистого раствора;

6) невнимательное отношение к имеющимся в ограниченном количестве автоматам и дриллометрам;

7) невнедренность фасонных долотьев».

Как видите, здесь нет ссылок на об'ективные причины, здесь все зависит от нас самих, от нашего желания и умения работать. Но мы имеем неполадки не только в глубоком бурении—деле для нас новом, —но и в самом обыкновенном бурении, которым мы занимаемся десятки лет.

Например, в Локбатане из 17 скважин 14 искривлены сверх нормы. Норма кривизны определена в 1 градус на 100 метров.

Между тем, буровая № 118 на глубине в 385 метров дала искривление в 7 градусов 28 минут, буровая № 72 на 220 метров показала искривление в 3 градуса 16 минут; буровая № 130 на 500 метров оказалась искривленной на 15 градусов 18 минут. т. е. больше, чем в три раза против нормы; буровая № 124 на 330 метров дала искривление в 9½ градусов. Та же скважина № 124, после 3-месячного исправления на 816 метров, показала кривизну только в 0 градусов 57 мин.

В чем причины такого безобразного искривления на одном из самых ответственных участков работы Азнефти—в Локбатане, куда направляется самое лучшее оборудование? Причины опять-таки кроются в нас самих, в людях. которые на этом участке работа-

тают. Регулирующий аппарат Шахназарова, предохраняющий от кривизны, несмотря на наличие его на буровых, или вовсе не применялся, или применялся безграмотно, в погоне за метражем проходки совершенно не следили за качеством работы, сверх меры нажимая на долото. Редко замеряли кривизну, так как процесс измерения через каждые 100 метров отнимал от 4 до 6 часов. Аппарат Шахназарова намеренно выключался из работы в погоне за метражем как зав. участком, так и его подчиненными.

Искривления скважины в Локбатане продолжаются и сейчас, хотя, казалось бы, следовало учесть опыт прошлого. Так, в марте сверх нормы искривлены скважины за №№ 21, 22 и 26, потому что в них вовсе не применялся аппарат Шахназарова, а технический надзор был слаб.

Допустима ли такая работа сейчас, после того, как январский пленум ЦК и ЦКК так остро поставил вопросы повышения качества работ?

Качество работы продолжает быть слабым местом на ряде участков Азнефти. Возьмем, например, вопрос о глинистом растворе, являющемся решающим в деле предотвращения выбросов и во многих случаях аварий. Азнефть располагает карьерами богбогинской глины самого лучшего качества. Для использования ее требуется только провести узкоколейку в 180 метров. Между тем, глину получают из Сураханов с большим содержанием песка, который даже при незначительных остановках осаждается на забой и прихватывает инструмент. Скверную глину применяют и в Локбатане.

Очистка глинистого раствора от песка играет большую роль при борьбе с авариями при бурении. До сих пор очистка производится самыми различными способами не только по районам, но даже и по цехам. Между тем, АзНИИ в 1931 и 1932 годах провел ряд работ в этом направлении и имеет до-

стижения (способ Шишенко и Бакланова). А результаты этих работ в процесс производства до сих пор не внедрены. Можно ли так работать? Пора, товарищи, вопрос с глинистым раствором окончательно урегулировать.

Еще один важный вопрос—*об ответственности цеха бурения за качество своей продукции.* В настоящее время этого нет. Цех бурения, выполнив все задания, убирает станок независимо от того, дает ли скважина какие-либо результаты или нет. В результате мы имеем целый ряд заброшенных скважин, которые не могут быть использованы из-за тех или иных дефектов, связанных с техникой бурения. Вместо работ по исправлению или углублению для получения нефти, скважины в лучшем случае передаются через несколько месяцев в цехи изоляции, т. е. организациям по сравнению с цехом бурения маломощным, работающим слабым оборудованием, вследствие чего ремонтные работы задерживают скважины на много месяцев.

Цех бурения должен дать скважину, дающую нефть, он должен отвечать за это. Иначе получается, что скважины, на которые израсходованы сотни тысяч рублей, остаются заброшенными.

Так, на Старой площади Сталинского района в таком положении находятся скважины №№ 136, 350, 365, 140 и 55, на Бухте им. Ильича—№№ 737, 807, 771, 684, 707, 708, 552, 550, 242 и многие другие.

Надо урегулировать этот важнейший вопрос, надо обязать цехи бурения совместно с цехами эксплоатации, заинтересованными в дальнейшей судьбе скважин, организовать такой контроль над последними, наиболее ответственными работами в буровой, который бы обеспечил нормальную работу скважин.

Теперь—относительно аварий и простоев. Количество аварий в Азнефти за последние месяцы не только не уменьшилось, но даже несколько увеличи-

лось. Целый ряд скважин имеет от 3 до 15—20 аварий. Аварии происходят зачастую в самые ответственные моменты работы, когда, казалось бы, нужно проявить максимум внимания и осторожности. Такие аварии произошли, например, в скважинах №№ 351 и 352 на Старой площади Сталинского района, в скважинах, от результатов которых зависит судьба всего района, все перспективы Старой площади.

Тот же самый вредитель Поляков, выдержки из показаний которого я уже приводил, говорит об авариях следующее:

> «Для об'яснения причин аварий приводилось всегда одно и то же: плохое качество инструмента, изношенность бурильных труб, недостаток автоматов Скворцова. Между тем, все указанные причины имеют только относительное значение. Фактическими причинами аварий были: неправильная организация работ, отсутствие надлежащего надзора, отсутствие правильного инструктажа и небрежное отношение к происшедшей аварии».

Ряд так называемых «об'ективных причин» при авариях—не что иное, как результат нашей собственной халатности, неумения или нежелания работать, а порой и преступного отношения к делу. Классово-враждебные элементы, проникая на наши отдельные предприятия, маскируясь, пытаются вредить нам, сорвать нашу работу. Поэтому усиление классово-революционной бдительности—важнейшее условие успешного разрешения задач борьбы за нефть, в частности, борьбы с авариями.

Мы плохо анализируем происшедшие аварии, плохо изучаем их причины для того, чтобы аварии предупреждать. *Ведь легче предупредить аварию, чем потом ее исправлять.*

В связи с этим надо со всей остротой поставить вопрос об улучшении и более широком применении

рационализации, как одного из способов поднятия показателей эффективного использования материалов и оборудования и предупреждения аварий. Вопросу рационализации Азнефть уделяла до сих пор большое внимание. Однако, все же оно еще недостаточно. Можно было бы сделать гораздо больше. Целый ряд чрезвычайно ценных и важных изобретений маринуется годами, например, насос Дудина, и встречает при своем продвижении значительное сопротивление. К этому вопросу не привлечено внимание широкой общественности, и дела об изобретениях и рационализаторских предложениях обычно обсуждаются в узком кругу специалистов, в верхушке Азнефти. Можно было бы привести здесь массу ярких примеров, иллюстрирующих положение дела с рационализацией, но я отказываюсь от этого за отсутствием времени.

В БОРЬБЕ ЗА НЕФТЬ ПРОВЕРЯЕТСЯ КАЖДАЯ ЯЧЕЙКА, КАЖДЫЙ КОММУНИСТ.

Достижения и сдвиги в первом квартале в Азнефти налицо. О них говорил тов. Баринов в своем докладе, их коснулся и я в начале своего выступления.

В результате чего мы, почти при тех же «об'ективных условиях», что и в прошлом году, добились этих успехов?

Мы добились этих успехов потому, что вся бакинская организация, все нефтяники Баку крепко налегли на это дело, зверски нажали. Теперь нужно организационно закрепить наметившиеся сдвиги, укрепить организационно-партийную, массовую и воспитательную работу. На этом участке работы мы имеем серьезные достижения. Раньше, например, работа секретаря райкома в борьбе за нефть зачастую заключалась в том, что он приходил к заведывающему промыслом и спрашивал: «Ну, что, дорогой, как кри-

вая у тебя—опускается или поднимается?». И этим ограничивался. Сегодня уже взялись за это дело, идет проверка авангардной роли коммуниста, комсомольца на отдельных участках работы.

Однако, сделанного недостаточно. У нас еще в этом деле много слабых мест. Вот, к примеру, как обстоит дело с постановкой партмассовой работы в отстающем цехе Ленинского района, проверенного бригадой Заккрайкома. Со стороны парторганов часты случаи нарушения единоначалия и вмешательства в хозяйственную работу.

Например, партком цеха заслушивает беспартийного инженера тов. Золина и решает: предложить тов. Золину установить глубокие насосы в таких-то и таких-то скважинах. Чисто хозяйственные распоряжения отдавались административно-техническому персоналу секретарем партячейки 10-й группы тов. Каспаровым, секретарем партячейки 13-й группы тов. Щербаковым и др.

Отдельные коммунисты, не идущие в авангарде на производстве, а подчас и дезорганизующие производство, парторганизацией не разоблачались и вокруг конкретных фактов их плохой работы не мобилизовывалось внимание всей остальной партийно-комсомольской массы. Например, член партии с 1928 года тов. Хачатуров отказался от работы бригадира, мотивируя тем, что эта работа требует большей ответственности и мало оплачивается. Член партии с 1931 г тов. Бабаев, бригадир из 10-й группы, ушел вместе с бригадой на час раньше окончания работ.

В то же время парторганизации не делают достоянием широких партийных и беспартийных масс и положительные факты героической борьбы за нефть.

Например, член партии тов. *Отаров*, парторг 14-й группы, во время бури в ночь с 8 на 9 марта, рискуя жизнью, раскручивал образовавшийся на канате узел на верху вышки, предотвратив тем самым

неизбежный простой вышки до утра. Член партии *Григорян Мосес*, вахтенный слесарь 12-й группы, не гоняясь за премиальными, добросовестно ремонтировал во время своей вахты качалки, тем самым предупреждая более длительную остановку глубоких насосов на ремонт.

Дело учета соцсоревнования и ударничества поручено, как в цехе, так и в группах молодым ученицам, окончившим школу семилетку и не имеющим никакого понятия о работе нефтяной промышленности.

Ни партком, ни партячейка не имеют учета результатов участия коммунистов в соцсоревновании и ударничестве. Выполнение заключенных договоров никем не проверяется. Парторги инструктируются слабо, партгруппы собираются редко. Так, партгруппы на 12-й группе цеха за 10 месяцев собирались только три раза. После ликвидации тридцаток партгруппы не перестроились в соответствии с новой организационной структурой построения цеха. Из 48 коммунистов партячеек 12-й и 14-й групп больше половины никакой партнагрузки не имеют. Из 450 коммунистов всего цеха вовлечено в партучебу 57.

Следует указать также на почти полное отсутствие партийно-комсомольской и профсоюзной работы в вечерних и ночных сменах. Ночные дежурства, установленные в парткоме, в лучшем случае принимали форму обхода дежурного, вместе с хозяйственником, буровых, в качестве наблюдателя, а в худшем случае—просто ночевки в парткоме.

Надо самым серьезным образом, товарищи, заняться вопросами партийно-массовой и организационно-воспитательной работы, так как в противном случае ни тов. Баринову, ни кому бы то ни было иному не удастся в дальнейшем держать на должной высоте работу нефтяной промышленности Азербайджана.

ВЫШЕ ЗНАМЯ БОЛЬШЕВИСТСКОЙ САМОКРИТИКИ.

Последний вопрос, на который я хотел бы обратить внимание пленума, это вопрос—о перспективах дальнейшего развития Азнефти. Не все было плохо в 1932 году. Светлыми страницами прошлого года является подготовка новых площадей, тех площадей, которые в текущем году дают промышленную нефть и помогают нам выполнять плановые задания 1933 г.: Пута, Локбатан, Сула-Тепе и другие.

Однако, геологическая разведка как новых, так и старых площадей продолжает и на сегодняшний день стоять в центре нашего внимания. Мы оказались бы плохими руководителями, если бы ограничились планированием нефтяного хозяйства и заботами о нем только на один текущий год. Наши задачи гораздо шире и сложнее. Мы должны широко поставить электроразведку и с'емку как острова Артема, так и всего Мардакьянского побережья, исходя из того, что эти площади должны обеспечить добычу нефти в последующие годы.

Сейчас мы планируем добычу, базируясь, в основном, на высокодебитных пластах (от 100 тонн и выше). Но ведь у нас имеется огромная площадь малодебитных пластов (10—15 тонн). Добыча из этих пластов, как известно, стабильна и обеспечивается на долгие годы. Надо теперь же заняться вопросами эксплоатации малодебитных горизонтов, чтобы не оказаться через года 2—3 в тяжелом положении. Эксплоатация этих горизонтов, по сравнению с фонтанными и высокодебитными, менее рентабельна. Поэтому задача наша—самым серьезным образом приступить теперь же к перестройке работы, чтобы максимально удешевить стоимость бурения, удешевить стоимость оборудования, рационализировать эксплоатацию, расширить производство оборудования. Эта задача требует длительного периода для

своего разрешения, и потому мы ни в коей мере не можем упускать ее сейчас из вида.

Надо уделить большое внимание и малодебитным скважинам, которые ныне заброшены по разным причинам. Таких скважин в Азнефти более 700. За последнее время заведующему 2-й группы Сталинского промысла тов. *Махно* удалось восстановить эксплоатацию нескольких простаивающих скважин, при чем все они оказались весьма эффективными.

Например, скважина № 646, простоявшая целый год, после небольших изоляционных работ дает в настоящее время около 200 тонн чистой нефти в сутки. Скважина № 496 после таких же работ дает 80—90 тонн. № 641, в результате чистки пробки, дает свыше 100 тонн нефти, а стояла она около четырех месяцев. В погоне «за тоннами» подобного рода скважинам не уделяется должного внимания, а они то и могут дать ровную стабильную добычу. Надо всем брать пример с тов. Махно.

Выдвигая ряд вопросов, я намеренно подошел к ним и осветил их с точки зрения недостатков в работе, с отрицательной стороны. Потому что наша задача сейчас: *неустанно бить по недочетам, по промахам, искать их, тщательно выявлять, изучать причины, беспощадно ликвидировать эти недочеты.* Только путем большевистской критики и самокритики, только путем открытого прямого выявления ошибок и промахов и их немедленного исправления мы сумеем полностью разрешить задачи, стоящие перед нами на фронте борьбы за нефть. И было бы, конечно, не по-большевистски обижаться на жестокую и суровую критику. Без критики и самокритики, повторяю, решить стоящие перед нами задачи с достаточной полнотой мы не сумеем.

Эти задачи я свожу к следующим основным:

1. Реализация лозунга тов. Сталина об овладении техникой, реализация директивы январского пленума ЦК и ЦКК ВКП(б) о повышении качества ра-

боты. Полное освоение глубокого бурения, полное освоение методов электроразведки и турбобурения. Работа без аварий, лучшее и полное использование наличного оборудования. Широкая, планомерная и вдумчивая рационализация всех процессов производства Азнефти.

2. Дальнейшее укрепление единоначалия сверху донизу, организация четкой работы и правильного взаимодействия всех звеньев аппарата Азнефти.

3. Правильная расстановка кадров, повышение чувства ответственности каждого работника, повышение революционной бдительности в борьбе с происками классового врага, лучшая организация труда на конкретных участках работы, на каждой буровой, на каждой скважине, у каждого рабочего места.

4. Шире развернуть соцсоревнование и ударничество. Знать каждую буровую. Полностью ликвидировать прорыв первого квартала и в бурении, и в эксплоатации.

Залог дальнейших успехов Азнефти—улучшать свою работу в огне большевистской самокритики и действенного желания изо дня в день повышать количественные и качественные показатели выполнения плана. Я уверен, что не только во втором квартале, но и в последующие эти показатели будут еще более блестящи, чем в истекшем переломном марте, потому что этого требуют интересы страны, этого требует вся наша партия во главе с ЦК ВКП(б) и вождем ее тов. Сталиным.

В письме тов. Серго, о котором я уже говорил, тов. *Сталин* сделал приписку:

> *«Не сомневаюсь, что товарищи бакинцы выполнят свой долг перед рабочим классом СССР».*

В 1932 году Азнефть, а вместе с ней и вся бакинская организация и Краевой комитет партии не сумели выполнить указания вождя. Этого мы должны в текущем 1933 году добиться во что бы то ни стало. *(Продолжительные аплодисменты)*.

ВЫПОЛНИТЬ БОЕВОЕ ЗАДАНИЕ ПАРТИИ ПО НЕФТИ.

(Речь на пленуме БК АКП(б) совместно с активом бакинской организации 9 августа 1933 года).

Товарищи! 7 месяцев тому назад, 26 января текущего года, актив бакинской организации обсуждал положение нефтяной промышленности Азербайджана. 1932 год Азнефть закончила глубоким прорывом: около 3.300.000 тонн нефти было недодано стране. В первые месяцы текущего года (январь—февраль) Азнефть шла также с большим недобором нефти. Бакинский актив тогда дал следующую оценку этой работы:

«Невыполнение плана по нефти об'ясняется неудовлетворительной работой и руководством ЦК и БК АКП(б), всей партийной организации и хозяйственного руководства Азнефти в деле борьбы за нефти·

К настоящему, августовскому пленуму БК совместно с активом бакинской организации мы приходим уже с несколько иными показателями. Азнефть явно выходит из полосы прорыва·

За первое полугодие текущего года добыто 6.699.510 тонн нефти, что составляет 101,6 проц. плана. Себестоимость тонны нефти ниже сметной. Хуже обстоит дело с бурением: пробурено всего 241.518 метров, т. е. 68,4 проц. плана при повышенной себестоимости метра проходки.

Мы констатируем определенные достижения в

работе нефтяной промышленности Азербайджана по сравнению с положением ее к январскому активу.

Эти достижения явились результатом напряженной большевистской борьбы за нефть всей бакинской организации, во главе с БК и ЦК АКП(б), результатом ударной работы широких масс беспартийных активистов—рабочих, служащих и инженерно-технического персонала. Обо всем этом исчерпывающе рассказал вам в своем докладе тов. Рубен.

На январском активе мы констатировали недостаточную помощь Азнефти со стороны краевых партийных организаций. Положение теперь изменилось. За истекшие полгода Заккрайком ВКП(б) систематически руководил нефтяной промышленностью Азербайджана, оказывая ей активную помощь.

Вопросы Азнефти были детально и глубоко рассмотрены на апрельском пленуме Заккрайкома, давшем ряд конкретных практических указаний о дальнейшем улучшении и развертывании работ на нефтяном фронте Азербайджана.

Месяц тому назад, в июле, бюро Крайкома вновь вплотную занялось, в порядке проверки выполнения решений апрельского пленума, вопросами нефти.

Заккрайком поставил перед Москвой целый ряд важнейших для Азнефти вопросов, получивших положительное разрешение. Были приняты также меры к укреплению руководящего кадра Баку новыми работниками из Москвы и Тифлиса.

В данный момент вот уже несколько дней как весь состав секретариата Заккрайкома находится в Баку и вместе с вами организует дальнейшую борьбу за нефть.

Мы прилагаем, таким образом, все усилия к тому, чтобы план по нефти выполнить, чтобы дать бурно растущему народному хозяйству страны советов столь необходимое горючее.

И БК, и ЦК АКП(б) проявили в этом деле много энергии, много инициативы, вложили много сил.

И однако, несмотря на это, Азнефть все еще окончательно не вышла из полосы прорыва: бурение, неразрывно связанное с резвертыванием добычи, отстало за полугодие больше, чем на 30 проц.

Мало этого, в июле стала падать и добыча. За июль мы не добрали свыше 134.000 тонн и за истекшие 8 дней августа—около 25.000 тонн.

В чем тут дело? В чем причины такого ненормального скачкообразного хода добычи?

Причины, товарищи, кроются в том, что успокоенные начавшимся в марте под'емом добычи нефти мы вопросам бурения не уделяли должного внимания. Причины, товарищи, кроются в том, что выполнение полугодового плана добычи, облегченное Лок-Батанским фонтаном, правда, подготовленным и ожидавшимся фонтаном, но все же фонтаном, привело к появлению элементов успокоенности и благодушия.

Эти элементы наблюдались и наблюдаются в ряде звеньев бакинской организации и у отдельных руководящих хозяйственников Азнефти. Между тем, еще в апреле пленум Крайкома предупреждал:

«Имеющиеся успехи в работе Азнефти не должны создавать успокоенности в дальнейшей борьбе за выполнение плана, ибо эти успехи еще далеко не закреплены. С другой стороны, налицо все возможности для дальнейшего увеличения добычи нефти. В этой обстановке, какое бы то ни было успокоение должно рассматриваться, как срыв директив партии и правительства.

Решительная и беспощадная борьба с элементами успокоенности и благодушия должна быть твердо проведена во всей нашей работе. Мы должны обру-

щиться на них всей силой. Это основное условие дальнейших успехов в борьбе за нефть».

Это тем более необходимо, что в данный момент перед нами стоит новая ответственная и большая задача, поставленная партией и правительством,—задача значительного увеличения добычи нефти. За 7 месяцев мы добыли 7.898 тыс. тонн. До конца года помимо 6.500 тыс. тонн мы должны дать в третьем квартале дополнительно 380 тыс. тонн и к 15 ноября, к моменту закрытия навигации, еще дополнительно 500 тыс. тонн, в том числе 100 тыс. тонн за счет экономии горючего внутри Азнефти. Таким образом, за 5 месяцев мы должны дать стране 7.386 тыс. тонн, т. е. немногим меньше, чем за истекшие 7 месяцев. В 1934 же году мы должны добыть не менее 20 млн. тонн.

В письме тов. Орджоникидзе приведены мотивы увеличения добычи нефти в середине производственного года. Партия и правительство Союза обещают материальную помощь выполнению нами новой увеличенной программы. Об этой помощи конкретно говорится в опубликованном в прессе *приказе Наркомтяжпрома. Задание, данное нам, настолько важно, мотивы, вызвавшие его, настолько серьезны, что не может быть и речи о каком-либо невыполнении его,* хотя бы в небольшой части. *7.386 тыс. тонн до конца этого года, в установленные сроки, должны быть добыты во что бы то ни стало.* Вопрос об этом детальнейшим образом обсуждался 7 августа на об'единенном заседании секретариата ЗКК, бюро БК и ЦК АКП(б). План по разверстке его между промыслами и отдельными скважинами является вполне реальным. Это надо твердо запомнить каждому из вас. *План совершенно реален* и нужно его обязательно выполнить.

Что для этого надо сделать?

Об'единенное заседание, о котором я говорил,

вынесло решение, дающее развернутую программу действий. В нем все подробно предусмотрено. Я коротко остановлюсь на основных моментах этого решения. *Главный упор здесь сделан на развитие бурения*, как необходимейшей предпосылки увеличения добычи. До конца года надо развернуть работу по бурению 300 новых скважин, в обеспечение увеличения до 20 млн. тонн добычи нефти в 1934 году, и уже до 25 сентября надо сдать в эксплоатацию из этих новых 300 скважин 85.

Сроки даны нам минимальные. Поэтому *установка в срок новых 85 бурильных станков—одна из важнейших задач всей бакинской организации, всей Азнефти*. Между тем, уже сейчас из разных районов поступают жалобы на медлительность в выделении промыслами станков, на негодность выделенных частей для станков и прочее. Эти совершенно недопустимые, небольшевистские явления должны быть в корне ликвидированы. Товарищи, которые этого не понимают, рискуют серьезными неприятностями. Я прямо должен предупредить их об этом.

Особое внимание должно быть уделено полному освоению в кратчайший срок новых районов: Лок-Батана, Кала, острова Артема. Вновь утвержденный секретарь райкома им. Орджоникидзе тов. Музафар Нариманов вместе с тов. Борцем должны обеспечить быстрое и успешное освоение такого важного и значительного района, как Кала. Для помощи району им. Орджоникидзе мы прикрепляем на один месяц к промыслу им. Орджоникидзе секретаря ЦК АКП(б) тов. Кудрявцева с местопребыванием в Кала. Что это значит? Система прикрепления применялась и до сих пор. Но от старой системы прикрепления мы сейчас отказались. Прикрепиться для того, чтобы, например, проинформироваться у тов. Борца,—это же не прикрепление, это просто осведомление о ходе работы. Прикрепиться сейчас — значит *органически*

участвовать в деле организации и освоения этих новых промыслов, новых буровых, которые будут устанавливаться, и старых, которые надо лучше эксплоатировать.

То же самое мы делаем в отношении Лок-Батана. Те районы, которые будут помогать Лок-Батану, будут нести ответственность наравне с Лок-Батаном. В частности, Ленинский район полностью отвечает за то, как будет поставлена работа по установке новых станков в Лок-Батане. К Лок-Батану прикрепляется секретарь ЗКК партии тов. Аматуни на один месяц с постоянным пребыванием в Лок-Батане.

В отношении Ленинского промысла вообще идут разговоры—не выходит ли в тираж этот промысел. Неверно это. Ленинский промысел еще не настолько дряхлый, чтобы были какие-либо сомнения в его нефтеносности. Немножечко с работой там дело поставлено плохо. Мы давали сроки подправиться. Сроки эти истекли, и мы меняем в Ленрайоне партийное руководство, сажаем туда тов. Ахунд-заде, способного, молодого, растущего работника. Прикрепляем туда тов. Гуревича—секретаря БК, на один месяц, чтобы он исключительно этим делом занимался вместе с тов. Ахунд-заде, вместе с директором промысла—Крыловым. Они могут поднять, должны поднять дело, и разговорчики о том, что вот, мол, в Ленинском промысле что-то не так, должны быть прекращены. Ленинский промысел еще поспорит с любым промыслом, если только там дело поставить хорошо. Если же плохо работать, любое хорошее дело можно загубить так, что потом сам диву будешь даваться.

То же самое и в отношении острова Артема, к которому мы прикрепляем тов. Бабаева, и других районов, имеющих очень большое значение. К Сталинскому промыслу мы прикрепляем на один месяц тов. Бондаренко, вновь назначенного заворгом БК, бывшего завагитамаса Заккрайкома.

Решительно должна быть перестроена система зарплаты. В этом деле большая путаница, большая неразбериха. В приказе НКТП предлагается дифференцировать зарплату буровых мастеров и других специалистов, предоставляется право хозяйственникам изменять ставку, в зависимости от выполнения и качества работы. Большое это дело, нельзя его решать с кондачка, и нам надо всерьез им заняться. Материалы для этого имеются—решения партии и советских органов по Донбассу, по транспорту. Решением Заккрайкома мы прикрепляем специально на один месяц тов. Павермана—зав. отд. кадров ЗКК, чтобы он вместе с отд. кадров ЦК и БК и Азнефти это дело просмотрел и, по мере просмотра, по частям вводил разработанные тарифы в жизнь, с санкции БК и ЦК АКП(б). Им же поручено проверять ход продвижения кадров. По официальным отчетам в отношении передвижки инженерно-технического персонала вниз как будто бы все обстоит гладко, но есть данные, говорящие о том, что не все благополучно, что здесь много элементов формального выполнения директив ЦК. Товарищи это проверят и на-ходу работы будут вносить коррективы.

Значительная текучесть и в связи с этим недостаток рабсилы в Азнефти побудили нас вынести решение о мобилизации до 5.000 человек по линии профсоюзов, комсомола, АКНИ и других организаций. Эта очень большая и ответственная задача возложена на секретаря БК тов. Рахманова Гасана. Но в равной мере с ним отвечают за успешное выполнение этой задачи и другие товарищи: тов. Расулов—по линии профсоюзов, тт. Григорян, Бала Багиров и Ларионов—по комсомолу и т. д. Речь идет, конечно, не о формальной мобилизации указанного количества людей, а о глубоко продуманной плановой «операции». Нужно тщательно обдумать, куда и сколько человек следует направить, кто их на месте работы

будет принимать, расставлять на производстве и обучать, нужно обеспечить им нормальные жилищно-бытовые условия в такой мере, чтобы не начался, как это иногда, к сожалению, бывало у нас, уход их с производства.

Профсоюзы, комсомол и др. должны показать на этом деле свое умение работать, умение организовать борьбу за нефть.

О снабжении. Тов. Юдович хороший, крепкий работник, мы его дали специально для того, чтобы он дело снабжения Азнефти поставил на ноги. Он старается, делает все, что может, но сказать, что налицо сдвиг, которым можно похвалиться, мы не можем. *Наверно тов. Юдовичу плохо помогают.* Юдович один в поле не воин. *Надо, чтобы руководство Азнефти больше занялось вопросами снабжения. Надо, чтобы ЦК и БК, а самое главное райкомы и профсоюзы вопросами снабжения занялись бы вплотную,* чтобы не было того позорного явления, которое мы имеем, например, в Лечрайоне, где в пригородные хозяйства вложили 170.000 руб., а получили продукции на 18.000 руб. Это же позор! Куда это годится? Или, например, распределили рыбные промысла, не подумав хорошенько, и получилось так, что у одного завода рыбы нет, а другой завод имеет столько рыбы, что продает в пять раз больше, чем сам потребляет. Разве так делается? Надо, чтобы ОРС и тов. Юдович во главе с ними был бы решительно поддержан не только руководством Азнефти, но и всей парторганизацией. Ведь он является не помом, а замдиректора. Это дает ему известные права, которыми он должен пользоваться. А самое главное, чтобы вы сами этим делом занялись. Без картофеля, без овощей, без масла и крупы вы нефти не получите. Вопрос снабжения—очень серьезный вопрос, и все то, что от нас зависит, должно быть сделано. Вместе с тем, мы ставим вопрос перед Моск-

вой о том, чтобы приравнять рабочих нефтяной промышленности к рабочим Ленинграда и Москвы в смысле снабжения, а в отношении рабочих буровых партий и дальних разведок—приравнять к подземным рабочим Донбасса. Но я повторяю, что нам, в первую очередь, не ожидая результатов нашей просьбы перед Москвой, надо сделать все, что от нас самих зависит. *Тов. Юдовичу смелее надо драться* и не ограничиваться заявлением, что того-то ему не дали и т. д. Вот он жалуется, что вопросы снабжения в ряде организаций обсуждаются, а его на заседания не вызывают. Куда это годится? Не годится, когда его не вызывают, но также не годится, когда тов. Юдович сам не идет. Раз, два пойдешь, на третий вызовут. *(Смех, аплодисменты)*.

Надо, товарищи, крепко сказать о системе руководства. Плохо обстоит у нас дело с системой руководства. Нет той четкости руководства, которая требуется от такого большого хозяйства, как нефтяная промышленность Азербайджана. А без четкого руководства даже при наличии какого угодно оборудования, каких угодно продуктов, при наличии готовых буровых и прочее будет большая неразбериха и путаница. Руководство, несомненно, улучшилось сейчас по сравнению с тем, что было семь месяцев назад, но оно, видимо, не поспевает за растущими требованиями, за расширяющейся и усложняющейся работой.

Надо, товарищи, чтобы было больше организованности, прежде всего у себя в руководящем штабе. Эта организованность подгонит других, а этого пока что нет, а если и есть, то недостаточно. *Больше надо конкретности и оперативности*, правильно построенной, плановой. Нужно следить за тем, кто как выполняет, нужно иметь *реальный контроль*. В таком большом деле, как Азнефть, контроль должен быть обязательно налажен особо тщательно потому, что каждый день в Азнефти дается столько распоряже-

ний и указаний, что если за ними не следить—получится чепуха.

В решениях бюро Крайкома и пленума Крайкома и в соответствующих решениях ЦК и БК АКП(б) сказано о том, что *нужно знать каждую скважину, нужно, чтобы секретари РК знали каждого бурмастера, не говоря уже о том, чтобы директора промыслов их знали персонально.* Это не делается, а если делается ,то часто не так, как надо. Некоторые товарищи поняли указание о том, чтобы знать буровую, как направление внимания только на богатые, «хлебные» буровые. Как только такая буровая начинает действовать, так самые ответственные товарищи, хозяйственное руководство Азнефти пускаются в суетню и беготню вокруг такой буровой. «Хлебных» буровых всего 80—100 из общего количества буровых в несколько тысяч. Если все дорогое, драгоценное время будет занято тем, чтобы «крутиться» только вокруг этих буровых, то остальные буровые, которые тоже могут, при внимании к ним, претендовать на «хлебность» и о которых никто не в состоянии сказать, что они не могут стать высокодебитными,—будут предоставлены самотеку. От такой системы необходимо, товарищи, немедленно отказаться. Нужно оказывать должное внимание решающим буровым, нужно обеспечить руководство ими, но, вместе с тем, надо и хозяйственным, и партийным взглядом зорко смотреть за работой и всех других буровых, чтобы там работа не хромала.

Серьезнейшим недостатком в работе является то, что нет достаточного внимания к эксплоатируемым скважинам. Это совершенно недопустимо. Бурить, конечно, трудно, особенно если применяется глубокое бурение, но ведь всякая буровая должна выйти для эксплоатации. И если буровая готова, передана в эксплоатацию и к ней невнимательно и небрежно отнестись, она выходит из строя. Для чего же тогда

бурили? *Необходимо обеспечить максимум внимания не только к бурящимся скважинам, но и к эксплоатируемым.*

Товарищи! *Несколько слов относительно соцсоревнования.* Здесь мало кто говорил о соцсоревновании, о том, как это дело поставлено, сколько бригад, сколько рабочих, сколько ударников соревнуется между собой. Сведения об этом есть, *но неточные, отрывочные*, а это— показатель того, что нет внимания этому, нет полного охвата этой работы. Хромает работа по этой части и партийной, и комсомольской, и профсоюзной организаций.

Товарищи, решением Крайкома, БК и ЦК мы, как я уже говорил, значительно укрепляем районы. Мы снимаем ряд ответственных товарищей с работы в аппаратах ЦК и Крайкома и посылаем их для работы в районы. Наряду с этим, мы прикрепляем для создания перелома в августе месяце ряд лучших товарищей, руководящих товарищей, к районам с постоянным местопребыванием в этих районах и с освобождением от всякой другой работы. Секретаря Закрайкома тов. Меерзона направляем в помощь ЦК и БК АКП(б). Он будет здесь находиться целый месяц и вместе с вами организовывать борьбу за нефть, за реализацию того решения, которое мы вместе с вами приняли.

Товарищи, вопрос нефтяной промышленности— большой вопрос. Он имеет огромное значение не только для бакинской и для закавказской организаций, но и для всего нашего Союза. От того, насколько мы успешно выполним план по нефти, насколько мы действительно по-большевистски организуем борьбу за нефть, зависит во многом ход развития социалистического хозяйства Союза, зависит устойчивость. монолитность большевистского руководства как ЦК и БК АКП(б), так и Закавказского краевого комитета партии.

Я, товарищи, глубоко убежден, что бакинская организация сумеет действительно организовать борьбу за нефть, так, чтобы мы могли дать лишних несколько десятков, а может быть и сотен тысяч нефти к тому заданию, которое нам дает партия и правительство. Последние имеющиеся у нас данные говорят уже об успехах по ряду основных культур Закавказья: чаю, табаку, хлопку. Вполне удовлетворительно идет и хлебосдача. Нам остается решительно и быстро подтянуться и по нефти.

Тогда,—я в этом уверен, товарищи,—закавказская организация, оплотом, лучшим и передовым отрядом которой является бакинская организация, вместе с вами, во главе с вами, выйдет в первые шеренги лучших краев Советского Союза и оправдает доверие ЦК партии и вождя нашей партии тов. Сталина. *(Бурные, продолжительные аплодисменты).*

БОЛЬШЕВИКИ ЗАКАВКАЗЬЯ В БОРЬБЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЮ РЕШЕНИЙ ЦК ВКП (б).

(Статья, помещенная в «Правде» от 1 декабря 1933 года).

Два года назад, 31 октября 1931 г., Центральный Комитет нашей партии по докладам краевого комитета и ЦК республик вынес специальное решение о работе партийных и хозяйственных организаций Закавказья.

В этом решении ЦК ВКП(б) поставил перед парторганизациями Закавказья ряд задач в области хозяйственного и культурного строительства Закавказской федерации, дал развернутую программу действий, потребовал решительного исправления тех ошибок и перегибов, главным образов в деревне, которые имели место в Закавказье в тот период.

«Заккрайком и центральные комитеты нацкомпартий,—говорилось в этом решении,—развернув значительную работу по реконструкции сельского хозяйства, охватили по преимуществу техническую сторону работы и не обеспечили правильного политического руководства крестьянством (бедняцко-середняцкими массами)».

Именно в результате таких ошибок и грубейших перегибов, «несмотря на поворот основных масс закавказского крестьянства к социалистической перестройке сельского хозяйства, кулацкие и антисоветские элементы получили возможность использовать допущенные ошибки и перегибы для оживления своего влияния в деревне» (из решения ЦК ВКП(б) от 31 октября 1931 г.).

Наша задача состояла в том, чтобы, исправляя эти ошибки, драться не на словах, а на деле за реализацию директив Центрального Комитета.

Наша задача состояла в том, чтобы укрепить Закфедерацию, при одновременном развертывании широкой самодеятельности и хозяйственной инициативы республик, переключить парторганизации Закавказья на выполнение хозяйственно-политических задач, вытравляя всякого рода элементы «атаманщины» и групповщины.

Бурный рост индустриализации Советского Союза, успехи, достигнутые в развитии машиностроения, автомобильной и авиационной промышленности, социалистическая реконструкция сельского хозяйства потребовали значительного увеличения добычи и переработки нефти. В борьбе за выполнение этой задачи азербайджанская нефтяная промышленность добилась больших успехов. Если в 1932 г. Азнефтью было добыто 12.631 тыс. тонн нефти, то в 1933 г. нефтяная промышленность не только успешно справляется с задачей выполнения годового плана в 14.400 тыс. тонн, но и выполняет дополнительное правительственное задание в 500 000 тонн. Если в январе этого года среднесуточная добыча нефти на промыслах равнялась всего лишь 30.385 тоннам, то в октябре она поднялась до 52.000 тонн. Такого огромного количества Азнефть еще никогда не добывала: максимальная среднесуточная добыча в 1932 г. была 35.962 тонны (апрель), а в 31 г. 39.706 т. (август).

В течение нескольких месяцев выросли новые промысла (Лок-Батан и Кала), своими богатствами ставшие уже известными не только Закавказью, но и всему Советскому Союзу.

Эти успехи азербайджанской нефтяной промышленности явились результатом повседневного руководства и оперативной помощи ЦК ВКП(б) и лично тов. *Сталина*, результатом героической борьбы ба-

кинского пролетариата и бакинских большевиков, включения в борьбу за нефть всей закавказской партийной организации.

Эти успехи еще более обязывают нас к борьбе с недотечами, еще имеющими место в работе нефтяной промышленности Азербайджана.

Совсем недавно Заккрайком констатировал, что перестройка аппарата Азнефти на основе постановления ЦК ВКП(б) об угольной промышленности до сих пор выполняется в значительной своей части формально. Указание ЦК ВКП(б) в решении от 31 октября 1931 года о крайней медлительности хозяйственного руководства Азнефти в перестройке работы полностью сохраняет свою актуальность. Налицо неизжитый консерватизм, неумение смело разрешать вопросы технической реконструкции, недостаточно развернутая борьба за освоение техники, в особенности в области бурения. Задание Центрального Комитета о том, чтобы к концу 1933 г. было пробурено сверх плана 300 новых скважин, выполняется неудовлетворительно. Из числа «300» находятся в процессе бурения 70 скважин, из них сдано в эксплоатацию около 20. Это положение вселяет серьезные опасения за выполнение боевого задания ЦК ВКП(б), особенно в связи с предполагаемым в 1934 г. значительным повышением планов добычи.

Мы можем и должны дать стране в 1934 г. 22 миллиона тонн нефти против 15 миллионов тонн в 1933 г. Для этого необходимо со всей решительностью ликвидировать элементы успокоенности, которые имеют место в последний период как в Азнефти, так и в отдельных звеньях бакинской организации. Для этого необходимо по-настоящему перестроить всю работу Азнефти, широко развернуть дальнейшую работу по технической реконструкции нефтяного хозяйства, максимально использовать наличное оборудование, выполнить во что бы то ни

стало план бурения новых скважин, организовать на основе устойчивой механизированной добычи нормальную эксплоатацию скважин, обеспечить вывоз и хранение нефти, выполнить решение краевого комитета о подготовке и освоении новых нефтеносных площадей.

Быстрые темпы индустриализации ЗСФСР за последние годы значительно повысили удельный вес промышленности в народном хозяйстве ЗСФСР. Закавказье из аграрной отсталой страны превратилось в страну индустриально-аграрную.

Мощность электростанций Закавказья увеличилась с 92 тыс. клв. в 1921 г. до 167 тыс. клв. в 1931 г., а к 1933 г. достигла уже 304.800 клв. В 1933 г. вступили в действие такие мощные электростанции, как *Дзорагэс*, первая очередь *Рионгэса* и др. Должны вступить в действие в 1934 году *Канакиргэс*, вторая очередь *Рионгэса и Загэса*, *Ткварчельская пароцентраль* и ряд др.

Несмотря на это, Закавказье ощущает острый недостаток в электроэнергии, и развитие важнейших об'ектов промышленности (ферро-марганец, Аллавердские медные рудники, Чиатурское марганцевое месторождение, Караклисский химкомбинат, Сурамский перевал и др.) в значительной степени лимитируется об'емом и темпами электростроительства. Если не закончить в срок строительства начатых электростанций и не приступить немедленно к строительству новых (Храмская, Тертерская, Мугано-Сальянская и друг.), ряд строящихся промышленных предприятий вынужден будет ограничить свою проектную мощность. Особенно это касается таких электро-емких предприятий, как Зестафонский ферро-марганцевый завод производительностью в 50.000 тонн, построенный по последнему слову техники. Первые две электропечи этого завода уже пущены в эксплоатацию.

Все возрастающие потребности в марганце союзной металлургии требуют исключительного внимания к этой отрасли промышленности. Самое мощное марганцевое месторождение в Союзе, Чиатурское, до сих находится в неудовлетворительном состоянии. Несмотря на имеющие место в последний период сдвиги (выполнение плана по марганцу в III квартале—96 проц. вместо 67 проц. в первом полугодии), поднять эту важнейшую отрасль промышленности мы можем только при условии коренной реконструкции Чиатурских рудников на основе всесторонней механизации всех производственных процессов.

В рамках одной статьи нет возможности подробно останавливаться на всех участках индустриального развития ЗСФСР (Ткварчельстрой, Ткибульские угольные копи, Аллавердские и Кафанские медные рудники и друг.).

Нефть, марганец, химия, уголь, машиностроение и другие отрасли промышленности изменили лицо ЗСФСР, ускорили процесс социалистической переделки сельского хозяйства. Решающую роль в организационно-хозяйственном и политическом укреплении колхозов сыграло усиление конкретного и оперативного руководства колхозами, которое проводят партийные организации Закавказья и политотделы в деревне. Идет дальнейший рост коллективизации в ЗСФСР. Такое положение стало возможным потому, что проводимая партией в Закавказье техническая реконструкция сельского хозяйства была тесно увязана с повседневным политическим руководством крестьянством, его бедняцко-середняцкими массами. Районный и низовой аппарат в деревне был тщательно пересмотрен и укреплен новыми проверенными кадрами. Из города в район и из районов в село, на периферию, были переброшены тысячи лучших работников. По неполным данным, по всему Закавказью в районы и деревню направлено за последние

два года около 12.000 человек, в том числе около двух с половиной тысяч специалистов.

В своем решении от 31 октября 1931 г. ЦК ВКП(б) указал, что наши успехи в области внедрения технических и специальных культур в сельское хозяйство Закавказья являются «только началом использования тех гигантских возможностей, какие заложены в условиях сельского хозяйства в Закавказье, по обеспечению Советского Союза высокоценными техническими и специальными культурами».

Это указание ЦК ВКП(б) дало развернутую программу действий по реконструкции сельского хозяйства Закавказья. Оно определило собой пути его дальнейшего развития. Закавказье становится *второй хлопковой базой Советского Союза.* Уже в весеннюю посевную кампанию текущего года наметился решительный перелом в хлопковом хозяйстве, и тщательно проведенные прополочно-обработочные работы создали все необходимые условия для своевременной уборки и полного выполнения плана хлопкосдачи. В отличие от прошлого года темпы сбора урожая хлопка в 1933 г. значительно более высокие. Если в 1932 г. на 15 ноября в Азербайджане было собрано хлопка 82.242 тонны, то в 1933 г. к 27 ноября хлопка собрано уже 109.000 тонн (85,2 проц. плана). Все условия для нормального завершения уборочной кампании налицо. Однако, и на этом важнейшем участке работы мы имеем ряд недочетов: темпы сбора в последние дни в Азербайджане и Грузии неудовлетворительны. Наша задача заключается в том, *чтобы весь урожай хлопка в ЗСФСР был собран во что бы то ни стало.* Эта задача будет выполнена.

Директива по хлопку, данная весной текущего года ЦК ВКП(б) и союзным Совнаркомом ЦК АКП(б) и Совнаркому АССР, стала программой действия для выполнения плана этого года и для подготовки к будущей с.-х. кампании.

Предварительные данные отдельных районов и колхозов о распределении урожая текущего года говорят о значительном росте доходности колхозов. Если в 1932 г. в хлопковых районах Азербайджана колхозник имел на трудодень 2—3 кг. зерна, то в этом году 5—10 кг. зерна на один трудодень становится в колхозах обычным явлением, а в ряде колхозов на трудодень приходится 15—25 кг зерна. Так, в *Карягинском* районе, в с. *Аибисалы*, в колхозе имени Сталина, приходится на один трудодень 13,7 кг зерна и 9,4 кг корма, в с. *Ахмедлы* приходится на один трудодень 14,3 кг зерна и 9,4 кг кормов. Колхоз им. Ворошилова, села *Ашага Сайдахлы*, Карягинского района, получил на трудодень 45,8 кг зерна. В районе деятельности Агдамской МТС комсомолец *Рамазанов* в результате ударной работы за выработанные трудодни за 8 месяцев получил 203 пуда хлеба против 30 в прошлм году, купил корову, теленка, домашнюю птицу и домашнюю утварь и имеет еще 500 руб. наличными деньгами. В хлопково-виноградном колхозе с. *Гедаклу* (Камарлинская МТС, Армения) колхозник *Алоян Аршак* с семьей выработал 415 трудодней при стоимости трудодня в 20 р. 36 к., заработав таким образом за год почти 8½ тысяч рублей. В счет этой суммы он получает по твердой цене 1.760 кг зерна,830 кг винограда, 415 кг фасоли и пр. Доход колхоза поднялся с 501 тыс. руб. в 1932 г. до 690 тыс. руб в этом году.

Эти примеры можно дополнить описанием множества аналогичных фактов, наглядно показывающих, как в результате правильно проведенных хозяйственных мероприятий, решительной борьбы за организационно-хозяйственное укрепление колхозов претворяется в жизнь лозунг вождя нашей партии тов. Сталина о том, чтобы сделать колхозы большевистскими, а колхозников зажиточными.

Если по хлопку Азербайджан стал второй хлопковой базой, то по чаю *Грузия является единственным районом*, призванным по решению ЦК ВКП(б) во второй пятилетке *«удовлетворить в основном потребности всего Советского Союза в чае»*.

В борьбе за выполнение этой задачи партийные организации Закавказья за последние два года добились значительных успехов.

Площадь чайных плантаций составляла в 1928 г. всего 1.900 га, а в 1933 г. она достигла 33.325 га. За последние два года была проделана значительная работа по улучшению состояния чайных плантаций и исправлению тех ошибок, которые имели место до 1932 г. в закладках и уходе за чайным кустом. В результате этой работы к первому октября 1933 г. собрано 3.032,5 тыс. кг зеленого листа, что даст 721 тонну сухого чая. Кроме того, выработано из грубого чайного листа 430 тонн низкосортного чая. Средняя урожайность чая повысилась с 700 кг в 1932 г. до 850 кг в 1933 г. с га.

Чайная культура стала основным источником существования колхозов в чайных районах, значительно подняла благосостояние крестьянского хозяйства. Ярким примером в этом отношении является Гурия. Коллективизация в Озургетском районе (Гурия) достигла 92,6 проц., чай стал основной культурой сельского хозяйства в районе. Чайные плантации к 1933 г. достигли 7.000 га.

Сделав основной упор на повышение урожайности, колхозники Озургетского района сумели в 1933 г. повысить урожай зеленого листа до 1.328.870 кг против 630.000 кг урожая прошлого года, выполнив план сдачи чайного листа на 20 дней раньше срока и на 35 дней раньше, чем в прошлом году. Селение *Натомари* в прошлые годы засевало всего 350 га кукурузы. Большая часть его населения влачила нищенское существование. Сейчас все селение, за исключе-

нием семи домов, коллективизировано. Колхоз Нагомари имеет в этом году 265 га чая, 235 га кукурузы, 5 га табака, 5—6 га других культур. Характерно, что из 265 га чайных плантаций всего лишь 20 проц. освоено за счет площади под кукурузу, остальное же —за счет освоения новых площадей. Уборочная площадь чайных плантаций в 1932 г. была равна 58 га и дала 16.200 кг чая (270 кг с га), а в 1933 г. уборочная площадь достигла 140 га и дала 56.356 кг чая (403 кг с га). До организации колхозов около 60 проц. хозяйств были бескоровными, сейчас из 248 хозяйств только 22 хозяйства без коров. Аналогичная картина и в ряде других колхозов района.

В районе началось в значительных размерах строительство новых домов. Колхозники строят новые дома, приобретают мебель и другие предметы домашнего обихода. Зажиточность отдельных колхозов достигла такой степени, что позволила колхозу Нагомари купить автомашину и оборудовать ее для автобусного движения между колхозом и районным центром.

Все это содействовало ликвидации остатков влияния меньшевизма в этом районе, бывшем в прошлом цитаделью грузинских меньшевиков.

Чай прочно вошел в экономику крестьянского хозяйства Западной Грузии. На этом же пути находится и культура цитрусовых (мандарины, лимоны, апельсины), хотя успехи, которые мы имеем, являются лишь первым шагом в развитии этих культур в субтропических районах Закавказья. В текущем году план по цитрусам выполнен. Будет собран урожай до 80 млн. штук цитрусовых плодов (мандаринов и друг.).

Мы должны претворить в жизнь указание тов. *Сталина* и создать условия, при которых каждый крестьянин Аджаристана, Абхазии, субтропических районов Грузии и Ленкорани будет разводить цитрусовые насаждения хотя бы в минимальном количе-

стве (30—40 куств на хозяйство). Тогда в ближайшие несколько лет мы сможем дать такое количество цитрусовых плодов, которое в основном удовлетворит потребность в них трудящегося населения Советского Союза. Для этого необходимо организовать помощь широкому внедрению цитрусовых культур во все крестьянские хозяйства субтропической полосы.

Особое значение для массового развития цитрусовых культур имеет организация питомников. Партийные организации края, и в первую очередь Аджаристана и Абхазии, уже занялись этой работой как важнейшим боевым хозяйственным заданием общесоюзного значения.

Большевики Закавказья сумеют оправдать то исключительное внимание, которое уделяет этой отрасли сельского хозяйства Закавказья вождь нашей партии тов. *Сталин.*

Перспектива дальнейшего развития чая, цитрусовых насаждений и ряда других специальных и технических культур во многом зависит от успеха развертываемых ныне работ по осушению так называемой Колхидской низменности по берегам реки Риона, в районе влажных субтропиков Поти. Свыше 200 тыс. га осушаемых болот составят в будущем тот массив, на котором чай, мандарины, лимоны и проч. получат широкое развитие.

Одной из важнейших отраслей сельского хозяйства Закавказья является также табак. 24.472 га, занятых под табак в 1933 г. по всему Закавказью, должны дать 14.580 тонн табака. Абхазия, дающая основную массу высокосортных табаков, успешно конкурирует на внешнем рынке с лучшими турецкими табаками. Сбор табаков уже закончен и приступлено к заготовкам. Ход последних дает уверенность в том, что и на этом участке работы закавказская партийная организация сумеет выполнить поставленные перед ней партией задачи.

Быстро растет механизация сельского хозяйства ЗСФСР, подводится новая техническая база. Комбайны—сложные сельскохозяйственные машины уже работают на полях Закавказья. К осени 1933 г. действовало 67 машинно-тракторных станций с 4.131 трактором (против 1.409 тракторов в 1931 г.).

Наряду с достижениями на фронте хозяйственного строительства ЗСФСР партийные организации Закавказья достигли значительных успехов в борьбе за культуру, «национальную по форме и социалистическую по содержанию». Проведение в жизнь всеобщего начального обучения, рост сети детских учреждений, школ и культурных очагов в городе и деревне, развитие высшего образования, в последние годы уже давшее промышленности и сельскому хозяйству Закавказья инженеров, агрономов и учителей из рабочих, работниц, колхозников, колхозниц из местных национальностей; переводы классиков марксизма-ленинизма — Маркса и Энгельса, Ленина и Сталина—на национальные языки, развитие искусства (театр, кино, музыка, живопись) подняли культурное строительство Закавказья на более высокую ступень.

Этот рост происходит в условиях ожесточенной классовой борьбы на идеологическом фронте.

Укрепление партийных организаций, рост идейно-политического уровня усилили партийную бдительность в борьбе с оппортунистами всех мастей, прежде всего с правыми уклонистами, за генеральную линию партии, в борьбе с классовыми врагами на конкретных участках нашей работы.

Все это обусловило рост идейно-политического уровня организации в целом, ликвидировало остатки групповщины и беспринципной борьбы, которые в течение долгого периода мешали деловой работе закавказских партийных организаций.

Можно из месяца в месяц проследить, как, по мере усиления внимания коммунистов к конкретным вопросам промышленности и сельского хозяйства, повышается их значение в производственном процессе, растет их авангардная роль.

Осуществляя заветы *Ленина* и указания тов. *Сталина*, с новой силой поставленные им на XVI с'езде партии по вопросам национальной политики, ЗКК ВКП(б) и ЦК республик еще больше укрепили братскую солидарность трудящихся Закавказья, еще больше упрочили Закфедерацию, при одновременном развертывании хозяйственной инициативы и самодеятельности республик.

Говоря о наших успехах, мы ни в коей мере не забываем, что очень многого мы не доделали, что в нашей работе еще много недочетов, на которых в каждом отдельном случае концентрируется внимание всей партийной организации для их решительного исправления.

Решительно исправляя наши недочеты, уделяя большое внимание вопросам нефти, хлопка, чая, табака, цитрусовым, тов. *Сталин* помог нам добиться побед и достижений, которыми на сегодняшний день гордится, за закрепление которых борется закавказская партийная организация.

Закавказская партийная организация—один из вернейших отрядов ЦК ВКП(б)—идет к XVII с'езду партии единая, монолитная и идейно сплоченная вокруг ленинского Центрального Комитета, вождя нашей партии—тов. *Сталина*.

СОДЕРЖАНИЕ